



**BIÊN BẢN**  
**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2024**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN CÔNG NGHIỆP VÀ VẬN TẢI**

- Tên Công ty: Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải (sau đây gọi tắt là Công ty hay Công ty TRACODI);
- Địa chỉ: 89 Cách Mạng Tháng 8, P. Bến Thành, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh;
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0300482393 do Sở Kế hoạch và Đầu tư TP. HCM cấp lần đầu ngày 25/05/2007, thay đổi lần thứ 26 ngày 06/10/2023.
- Thời gian khai mạc: 08 giờ 15 phút ngày 17 tháng 04 năm 2024.
- Hình thức tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ): Hình thức trực tuyến, đăng nhập tại website [tcd.bvote.vn](http://tcd.bvote.vn). (Theo Hợp đồng cung cấp gói dịch vụ phần mềm họp ĐHĐCĐ số 09/2024/BVOTE-TCD ngày 09/03/2024 giữa CTCP Bvote Việt Nam và CTCP Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải).
- Địa điểm điều hành ĐHĐCĐ: Số 89 Cách Mạng Tháng 8, Phường Bến Thành, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh.

Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 của Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải diễn ra với các nội dung chi tiết như sau:

**I. KHAI MẠC ĐẠI HỘI:**

**1. Phần nghi thức khai mạc:**

Ông Huỳnh Hảo Hiệp MC chương trình tuyên bố lý do và giới thiệu đại biểu.

Thành phần tham dự Đại hội trực tuyến gồm:

**+ Hội đồng quản trị (HĐQT):**

- |                              |                                 |
|------------------------------|---------------------------------|
| 1. Ông Nguyễn Thanh Hùng     | - Chủ tịch HĐQT                 |
| 2. Ông Phạm Đăng Khoa        | - Phó Chủ tịch thường trực HĐQT |
| 3. Ông Bùi Thiện Phương Đông | - Phó Chủ tịch HĐQT             |
| 4. Bà Huỳnh Thị Kim Tuyến    | - Phó Chủ tịch HĐQT             |
| 5. Ông Nguyễn Văn Bắc        | - Thành viên HĐQT               |
| 6. Ông Lê Thanh Tùng         | - Thành viên HĐQT               |
| 7. Ông Tomas Sven Jaehnig    | - Thành viên độc lập HĐQT       |
| 8. Ông Tan Bo Quan, Andy     | - Thành viên độc lập HĐQT       |
| 9. Ông Dương Anh Văn         | - Thành viên độc lập HĐQT       |

**+ Ban kiểm soát (BKS):**

1. Ông Nguyễn Viết Cường – Trưởng Ban
2. Ông Nguyễn Đăng Hải – Thành viên
3. Bà Huỳnh Thị Thảo – Thành viên

**+ Ban điều hành (BDH):**

1. Ông Phạm Đăng Khoa – Tổng Giám đốc
2. Bà Nguyễn Thị Thanh Hương – Phó Tổng Giám đốc Điều hành
3. Ông Nguyễn Văn Bắc – Phó Tổng Giám đốc phụ trách Tài chính Kế toán kiêm Giám đốc Tài chính
4. Ông Hồ Viết Thùy – Phó Tổng Giám đốc phụ trách Xây dựng
5. Ông Nguyễn Viết Đoàn – Kế toán trưởng

**+ Các cổ đông Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải:**

(Gồm các Cổ đông / Người được ủy quyền của Cổ đông tham dự họp theo Danh sách đính kèm Biên bản họp này)

**+ Các ứng cử viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2022-2027:**

Ông Bùi Quang Nam – Ứng viên Thành viên độc lập Hội đồng quản trị

**+ Các đại biểu khách mời, các cơ quan báo chí, truyền thông.**

**2. Báo cáo kết quả kiểm tra tư cách cổ đông:**

Ông Nguyễn Viết Cường – Trưởng Ban kiểm soát, Trưởng Ban kiểm tra tư cách cổ đông đã báo cáo kết quả kiểm tra tư cách cổ đông như sau:

- Tổng số cổ phần của Công ty là **282.680.804** cổ phần, tương ứng với **282.680.804** quyền biểu quyết (01 cổ phần/01 quyền biểu quyết).
- Tổng số cổ đông được mời theo danh sách chốt ngày 18/03/2024 là **9.556** cổ đông, tương ứng với **282.680.804** cổ phần có quyền biểu quyết tại Đại hội.
- Tại thời điểm khai mạc Đại hội lúc 8 giờ 30 phút hôm nay:
  - \* Số cổ đông tham dự và ủy quyền hợp lệ tham dự, biểu quyết tại Đại hội là **71** cổ đông, tương ứng **184.685.614** cổ phần có quyền biểu quyết, chiếm **65,3336%** tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của Công ty;
  - \* Số cổ đông vắng mặt tại Đại hội là **9.485** cổ đông, tương ứng **97.995.190** cổ phần, chiếm **34,6664%** tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của Công ty.

Công ty đã thực hiện việc triệu tập Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 (“ĐHĐCĐ”) theo Điều 140, 141, 142, 143 Luật Doanh nghiệp năm 2020, căn cứ Luật Doanh nghiệp và Điều lệ của Công ty, ĐHĐCĐ của Công ty hội đủ điều kiện để tiến hành.

**3. Thông qua thủ tục khai mạc Đại hội:**

ĐHĐCĐ thực hiện biểu quyết thông qua các nội dung sau:

1. Danh sách Ban Chủ tọa:

- Ông Nguyễn Thanh Hùng - Chủ tịch HĐQT - Chủ tọa Đại hội
- Ông Phạm Đăng Khoa - Phó Chủ tịch thường trực HĐQT kiêm Tổng Giám đốc - Thành viên
- Ông Bùi Thiện Phương Đông - Phó Chủ tịch HĐQT - Thành viên
- Ông Nguyễn Văn Bắc - Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc phụ trách Tài chính Kế toán kiêm Giám đốc Tài chính - Thành viên
- Ông Nguyễn Việt Cường - Trưởng Ban kiểm soát - Thành viên

2. Danh sách Ban Thư ký:

- Bà Lê Nguyễn Phương Thảo - Trưởng ban
- Bà Lâm Minh Tâm - Thành viên

3. Danh sách Ban Kiểm phiếu:

- Ông Nguyễn Việt Đoàn - Trưởng ban
- Bà Dương Quỳnh Nga - Thành viên
- Bà Nguyễn Thị Kim Sáng - Thành viên độc lập (Cổ đông cá nhân)

4. Chương trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024:

5. Quy chế Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024, Quy chế đề cử, ứng cử và bầu bổ sung thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2022-2027:

**Kết quả biểu quyết các nội dung liên quan thủ tục khai mạc ĐHĐCĐ:**

STT	Nội dung	Tán thành		Không tán thành		Không ý kiến	
		Tổng số phiếu	Tỷ lệ	Tổng số phiếu	Tỷ lệ	Tổng số phiếu	Tỷ lệ
1	Danh sách Ban Chủ tọa	184.429.079	99,9486%	0	0%	94.800	0,0514%
2	Danh sách Ban Thư ký	184.429.078	99,9486%	0	0%	94.801	0,0514%
3	Danh sách Ban Kiểm phiếu	184.429.078	99,9486%	1	0%	94.800	0,0514%
4	Chương trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024	184.464.178	99,9676%	1	0%	59.700	0,0324%
5	Quy chế Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024, Quy chế đề cử, ứng cử	184.420.078	99,9437%	9.001	0,0049%	94.800	0,0514%



STT	Nội dung	Tán thành		Không tán thành		Không ý kiến	
		Tổng số phiếu	Tỷ lệ	Tổng số phiếu	Tỷ lệ	Tổng số phiếu	Tỷ lệ
	và bầu bổ sung thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2022-2027						

\* Ghi chú:

- Phương thức biểu quyết: Biểu quyết điện tử (e-Voting);
- Nguyên tắc chung: Mỗi cổ phần phổ thông có 01 phiếu biểu quyết;
- Tỷ lệ được tính trên tổng số cổ phần của các Cổ đông tham dự và thực hiện biểu quyết.

Với kết quả biểu quyết như trên, các nội dung liên quan thủ tục khai mạc ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 của Công ty đã được thông qua.

#### 4. Phát biểu khai mạc ĐHĐCĐ:

Ông Nguyễn Thanh Hùng - Chủ tịch HĐQT, Chủ tọa Đại hội phát biểu khai mạc Đại hội.

## II. THÔNG QUA NỘI DUNG CÁC BÁO CÁO VÀ TỜ TRÌNH:

Đại hội đã nghe các Báo cáo và Tờ trình của HĐQT và BKS với các nội dung sau:

1. Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh năm 2023 và kế hoạch hoạt động kinh doanh giai đoạn 2024-2028 (Báo cáo số 01/2024/BCĐH-HĐQT-TCD ngày 27/03/2024 đính kèm):

Do Bà Nguyễn Thị Thanh Hương – Phó Tổng Giám đốc điều hành trình bày.

2. Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2023 và định hướng kế hoạch hoạt động giai đoạn 2024-2028 (Báo cáo số 02/2024/BCĐH-HĐQT-TCD ngày 27/03/2024 đính kèm):

Do Ông Bùi Thiện Phương Đông – Phó Chủ tịch HĐQT trình bày.

(Nội dung Báo cáo có phần trình bày tình hình thực hiện các nội dung đã được thông qua tại Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2023, bao gồm những việc làm được và chưa làm được).

3. Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát (BKS) năm 2023 và định hướng kế hoạch hoạt động giai đoạn 2024-2028 (Báo cáo số 03/2024/BCĐH-BKS-TCD ngày 27/03/2024 đính kèm):

Do Ông Nguyễn Viết Cương – Trưởng Ban kiểm soát trình bày.

4. Tờ trình phê duyệt Báo cáo tài chính năm 2023 đã kiểm toán (Tờ trình số 04/2024/TTĐH-HĐQT-TCD ngày 27/03/2024 đính kèm):

Do Ông Nguyễn Viết Đoàn – Kế toán trưởng trình bày.

5. Tờ trình phương án phân phối lợi nhuận năm 2023 (Tờ trình số 05/2024/TTĐH-HĐQT-TCD ngày 27/03/2024 đính kèm):



- Do Ông Nguyễn Viết Đoàn – Kế toán trưởng trình bày.
6. Tờ trình phương án phát hành cổ phiếu trả cổ tức năm 2023 để tăng vốn điều lệ Công ty (Tờ trình số 06/2024/TTĐH-HĐQT-TCD ngày 27/03/2024 đính kèm):  
Do Ông Nguyễn Viết Đoàn – Kế toán trưởng trình bày.
7. Tờ trình phê duyệt kế hoạch kinh doanh năm 2024 (Tờ trình số 07/2024/TTĐH-HĐQT-TCD ngày 27/03/2024 đính kèm):  
Do Ông Phạm Đăng Khoa – Phó Chủ tịch thường trực HĐQT kiêm Tổng Giám đốc trình bày.
8. Tờ trình báo cáo thù lao thành viên HĐQT, BKS và tiền lương Người quản lý năm 2023 và phương án chi thù lao thành viên HĐQT và BKS năm 2024 (Tờ trình số 08/2024/TTĐH-HĐQT-TCD ngày 27/03/2024 đính kèm):  
Do Ông Nguyễn Viết Đoàn – Kế toán trưởng trình bày.
9. Tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024 (Tờ trình số 09/2024/TTĐH-BKS-TCD ngày 27/03/2024 đính kèm):  
Do Ông Nguyễn Viết Cương – Trưởng Ban kiểm soát trình bày.
10. Tờ trình thông qua các giao dịch các bên liên quan được nêu tại thuyết minh Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2023 (Tờ trình số 10/2024/TTĐH-HĐQT-TCD ngày 27/03/2024 đính kèm):  
Do Ông Nguyễn Văn Bắc – Thành viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc phụ trách Tài chính Kế toán kiêm Giám đốc Tài chính trình bày.
11. Tờ trình thông qua chủ trương tham gia giao dịch với người có liên quan thuộc thẩm quyền chấp thuận của Hội đồng quản trị dự kiến phát sinh trong năm 2024 cho đến kỳ họp ĐHĐCĐ gần nhất năm 2025 (Tờ trình số 11/2024/TTĐH-HĐQT-TCD ngày 27/03/2024 đính kèm):  
Do Ông Nguyễn Văn Bắc – Thành viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc phụ trách Tài chính Kế toán kiêm Giám đốc Tài chính trình bày.
12. Tờ trình miễn nhiệm và bầu bổ sung thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2022-2027 (Tờ trình số 12/2024/TTĐH-HĐQT-TCD ngày 27/03/2024 đính kèm):  
Do Ông Phạm Đăng Khoa – Phó Chủ tịch thường trực HĐQT kiêm Tổng Giám đốc trình bày.
13. Tờ trình thay đổi tên Công ty (Tờ trình số 13/2024/TTĐH-HĐQT-TCD ngày 27/03/2024 đính kèm):  
Do Bà Nguyễn Thị Thanh Hương – Phó Tổng Giám đốc điều hành trình bày.
14. Tờ trình phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu để tăng vốn điều lệ Công ty (Tờ trình số 14/2024/TTĐH-HĐQT-TCD ngày 27/03/2024 đính kèm):  
Do Bà Dương Quỳnh Nga – Trưởng bộ phận Quan hệ nhà đầu tư trình bày.
15. Tờ trình phương án chào bán cổ phiếu để tăng vốn điều lệ Công ty (Tờ trình số 15/2024/TTĐH-HĐQT-TCD ngày 27/03/2024 đính kèm):  
Do Bà Dương Quỳnh Nga – Trưởng bộ phận Quan hệ nhà đầu tư trình bày.

16. Tờ trình báo cáo về việc không thực hiện chính sách thưởng cổ phiếu ESOP cho HĐQT, BKS và BDH căn cứ vào kết quả kinh doanh năm 2023 và phương án thực hiện chính sách thưởng cổ phiếu ESOP năm 2024 (*Tờ trình số 16/2024/TTĐH-HĐQT-TCD ngày 27/03/2024 đính kèm*):

Do Ông Nguyễn Văn Bắc – Thành viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc phụ trách Tài chính Kế toán kiêm Giám đốc Tài chính trình bày.

17. Một số nội dung khác bổ sung trong cuộc họp: (Không có).

### III. PHẦN THẢO LUẬN TẠI ĐẠI HỘI:

Lúc 10 giờ 15 phút, Đại hội tiếp tục làm việc với phần hỏi đáp và thảo luận thông qua kết nối trực tuyến.

Ông Nguyễn Thanh Hùng thay mặt Ban Chủ tọa điều hành thảo luận các Báo cáo và Tờ trình. Ban Chủ tọa tiếp thu các ý kiến và lần lượt giải đáp các câu hỏi của cổ đông.

Phản ý kiến/câu hỏi của cổ đông và phần giải đáp từ Ban Chủ tọa được ghi nhận tại Phụ lục Hỏi – Đáp đính kèm.

Tất cả các câu hỏi, các vấn đề thảo luận liên quan đến các nội dung chính nêu tại Đại hội đã được Ban Chủ tọa giải đáp một cách thấu đáo, cặn kẽ cho cổ đông tại Đại hội.

Do thời gian có hạn, các câu hỏi của quý Cổ đông gửi đến sau (có ghi rõ địa chỉ email) sẽ được Phòng Quan hệ Nhà đầu tư có thư trả lời cụ thể riêng đến quý Cổ đông.

### IV. BAN KIỂM TRA TƯ CÁCH CỔ ĐÔNG CẬP NHẬT TÌNH HÌNH CỔ ĐÔNG THAM DỰ ĐẠI HỘI ĐẾN THỜI ĐIỂM BIỂU QUYẾT:

Ông Nguyễn Việt Cương, Trưởng Ban kiểm tra tư cách cổ đông cập nhật tình hình cổ đông tham dự Đại hội.

Tình hình cổ đông tham dự Đại hội đến 10 giờ 59 phút hôm nay:

- \* Số cổ đông tham dự và ủy quyền hợp lệ tham dự, biểu quyết tại Đại hội là **119** cổ đông, tương ứng **191.238.725** cổ phần có quyền biểu quyết, chiếm **67,6518%** tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của Công ty.
- \* Số cổ đông vắng mặt tại Đại hội là **9.437** cổ đông, tương ứng **91.442.079** cổ phần, chiếm **32,3482%** tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của Công ty.

### V. CÔNG BỐ KẾT QUẢ BIỂU QUYẾT THÔNG QUA CÁC BÁO CÁO VÀ TỜ TRÌNH:

Ông Nguyễn Việt Đoàn, Trưởng Ban kiểm phiếu đọc Báo cáo kết quả kiểm phiếu biểu quyết thông qua 16 nội dung Báo cáo và Tờ trình như sau:

**\* Nguyên tắc chung:**

- *Phương thức biểu quyết: Biểu quyết điện tử (e-Voting);*
- *Nguyên tắc chung: Mỗi cổ phần phổ thông có 01 phiếu biểu quyết;*
- *Tỷ lệ được tính trên tổng số cổ phần của các Cổ đông tham dự và thực hiện biểu quyết.*

**\* Kết quả biểu quyết:**

STT	Nội dung biểu quyết	Tổng số phiếu biểu quyết từng vấn đề	Tổng số phiếu hợp lệ	Tổng số phiếu không hợp lệ	Tán thành		Không tán thành		Không có ý kiến		Kết quả
					Tổng số phiếu	Tỷ lệ (%)	Tổng số phiếu	Tỷ lệ (%)	Tổng số phiếu	Tỷ lệ (%)	
1	Báo cáo số 01/2024/BCĐH-HĐQT-TCD ngày 27/03/2024 của HĐQT v/v báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh năm 2023 và kế hoạch hoạt động kinh doanh giai đoạn 2024-2028;	189.460.689	189.460.689	0	189.446.289	99,9924 %	0	0%	14.400	0,0076%	Đã thông qua
2	Báo cáo số 02/2024/BCĐH-HĐQT-TCD ngày 27/03/2024 của HĐQT v/v báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị (HĐQT) năm 2023 và định hướng kế hoạch hoạt động giai đoạn 2024-2028;	189.460.689	189.460.689	0	189.446.289	99,9924 %	0	0%	14.400	0,0076%	Đã thông qua
3	Báo cáo số 03/2024/BCĐH-BKS-TCD ngày 27/03/2024 của Ban kiểm soát (BKS) v/v báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát (BKS) năm 2023 và định hướng kế hoạch hoạt động giai đoạn 2024-2028;	189.460.689	189.460.689	0	189.446.288	99,9924 %	0	0%	14.401	0,0076%	Đã thông qua
4	Tờ trình số 04/2024/TTĐH-HĐQT-TCD ngày 27/03/2024 của HĐQT v/v phê duyệt Báo cáo tài chính năm 2023 đã kiểm toán;	189.460.689	189.460.689	0	189.446.288	99,9924 %	1	0%	14.400	0,0076%	Đã thông qua



STT	Nội dung biểu quyết	Tổng số phiếu biểu quyết từng vấn đề	Tổng số phiếu hợp lệ	Tổng số phiếu không hợp lệ	Tán thành		Không tán thành		Không có ý kiến		Kết quả
					Tổng số phiếu	Tỷ lệ (%)	Tổng số phiếu	Tỷ lệ (%)	Tổng số phiếu	Tỷ lệ (%)	
5	Tờ trình số 05/2024/TTĐH-HĐQT-TCĐ ngày 27/03/2024 của HĐQT v/v phương án phân phối lợi nhuận năm 2023;	189.460.689	189.460.689	0	189.444.144	99,9913 %	0	0%	16.545	0,0087%	Đã thông qua
6	Tờ trình số 06/2024/TTĐH-HĐQT-TCĐ ngày 27/03/2024 của HĐQT v/v phương án phát hành cổ phiếu trả cổ tức năm 2023 để tăng vốn điều lệ Công ty;	189.460.689	189.460.689	0	189.236.689	99,8818 %	209.600	0,1106%	14.400	0,0076%	Đã thông qua
7	Tờ trình số 07/2024/TTĐH-HĐQT-TCĐ ngày 27/03/2024 của HĐQT v/v phê duyệt kế hoạch kinh doanh năm 2024;	189.460.689	189.460.689	0	189.446.288	99,9924 %	1	0%	14.400	0,0076%	Đã thông qua
8	Tờ trình số 08/2024/TTĐH-HĐQT-TCĐ ngày 27/03/2024 của HĐQT v/v báo cáo thù lao thành viên HĐQT, BKS và tiền lương Người quản lý năm 2023 và kế hoạch chi thù lao thành viên HĐQT và BKS năm 2024;	189.460.689	189.460.689	0	189.390.188	99,9628 %	1	0%	70.500	0,0372%	Đã thông qua
9	Tờ trình số 09/2024/TTĐH-BKS-TCĐ ngày 27/03/2024 của BKS v/v lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024;	189.460.689	189.460.689	0	189.446.288	99,9924 %	1	0%	14.400	0,0076%	Đã thông qua

STT	Nội dung biểu quyết	Tổng số phiếu biểu quyết từng vấn đề	Tổng số phiếu hợp lệ	Tổng số phiếu không hợp lệ	Tán thành		Không tán thành		Không có ý kiến		Kết quả
					Tổng số phiếu	Tỷ lệ (%)	Tổng số phiếu	Tỷ lệ (%)	Tổng số phiếu	Tỷ lệ (%)	
10	Tờ trình số 10/2024/TTĐH-HĐQT-TCD ngày 27/03/2024 của HĐQT v/v thông qua các giao dịch các bên liên quan được nêu tại thuyết minh Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2023;	189.460.689	189.460.689	0	189.390.188	99,9628 %	21.001	0,0111%	49.500	0,0261%	Đã thông qua
11	Tờ trình số 11/2024/TTĐH-HĐQT-TCD ngày 27/03/2024 của HĐQT v/v thông qua chủ trương tham gia giao dịch với người có liên quan thuộc thẩm quyền chấp thuận của Hội đồng quản trị dự kiến phát sinh trong năm 2024 cho đến kỳ họp ĐHĐCĐ gần nhất năm 2025;	189.460.689	189.460.689	0	189.070.189	99,7939 %	0	0%	390.500	0,2061%	Đã thông qua
12	Tờ trình số 12/2024/TTĐH-HĐQT-TCD ngày 27/03/2024 của HĐQT v/v thông qua miễn nhiệm và bầu bổ sung thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2022-2027;	189.460.689	189.460.689	0	189.126.288	99,8235 %	1	0%	334.400	0,1765%	Đã thông qua
13	Tờ trình số 13/2024/TTĐH-HĐQT-TCD ngày 27/03/2024 của HĐQT v/v thay đổi tên Công ty;	189.504.689	189.504.689	0	189.170.288	99,8235 %	0	0%	334.401	0,1765%	Đã thông qua

STT	Nội dung biểu quyết	Tổng số phiếu biểu quyết từng vấn đề	Tổng số phiếu hợp lệ	Tổng số phiếu không hợp lệ	Tán thành		Không tán thành		Không có ý kiến		Kết quả
					Tổng số phiếu	Tỷ lệ (%)	Tổng số phiếu	Tỷ lệ (%)	Tổng số phiếu	Tỷ lệ (%)	
14	Tờ trình số 14/2024/TTĐH-HDQT-TCD ngày 27/03/2024 của HĐQT v/v phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu để tăng vốn điều lệ Công ty;	189.504.689	189.504.689	0	188.925.588	99,6944 %	209.600	0,1106%	369.501	0,195%	Đã thông qua
15	Tờ trình số 15/2024/TTĐH-HDQT-TCD ngày 27/03/2024 của HĐQT v/v phương án chào bán cổ phiếu để tăng vốn điều lệ Công ty;	189.504.689	189.504.689	0	189.114.188	99,7939 %	21.001	0,0111%	369.500	0,195%	Đã thông qua
16	Tờ trình số 16/2024/TTĐH-HDQT-TCD ngày 27/03/2024 của HĐQT v/v báo cáo về việc không thực hiện chính sách thưởng cổ phiếu ESOP cho HĐQT, BKS và BDH căn cứ vào kết quả kinh doanh năm 2023 và phương án thực hiện chính sách thưởng cổ phiếu ESOP năm 2024;	189.504.689	189.504.689	0	188.981.689	99,724%	188.600	0,0995%	334.400	0,1765%	Đã thông qua

**Kết luận:** Với kết quả biểu quyết như trên, căn cứ quy định tại Điều lệ Công ty, Quy chế Tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2024, Đại hội đã biểu quyết thông qua nội dung 16 Báo cáo và Tờ trình



## VI. CÔNG BỐ KẾT QUẢ BẦU BỔ SUNG THÀNH VIÊN HĐQT NHIỆM KỲ 2022-2027:

Ông Nguyễn Việt Đoàn, Trưởng Ban kiểm phiếu đọc Báo cáo kết quả kiểm phiếu bầu bổ sung Thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2022-2027 như sau:

### **Nguyên tắc chung:**

- Phương thức biểu quyết: Biểu quyết điện tử theo phương thức bầu dồn phiếu;
- Số phiếu bầu được tính theo phương thức bầu dồn phiếu, theo đó mỗi cổ đông có tổng số phiếu được quyền bầu tương ứng với tổng số cổ phần đại diện nhân (x) với số lượng thành viên được bầu của HĐQT;
- Tỷ lệ được tính trên tổng số phiếu có quyền biểu quyết của các cổ đông tham dự và thực hiện biểu quyết.

### **Kết quả kiểm phiếu:**

STT	Họ và tên	Số phiếu bầu tán thành (phiếu)	Tỷ lệ so với tổng số cổ phần tham gia biểu quyết (%)
1	Ông Bùi Quang Nam (Ứng viên Thành viên độc lập HĐQT)	187.037.070	99,251%

Căn cứ vào kết quả kiểm phiếu, Quy chế đề cử, ứng cử và bầu bổ sung thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2022-2027 đã được thông qua và Điều lệ Công ty, Ông/ bà có tên sau đây đã trúng cử là thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2022-2027 như sau:

### **Danh sách trúng cử vào Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2022-2027:**

STT	Họ và tên	Số phiếu bầu tán thành (phiếu)	Tỷ lệ so với tổng số cổ phần tham gia biểu quyết (%)
1	Ông Bùi Quang Nam (Thành viên độc lập HĐQT)	187.037.070	99,251%

Nhiệm kỳ của của thành viên HĐQT trúng cử là thời gian còn lại của nhiệm kỳ 2022-2027.

Thành phần Hội đồng quản trị Công ty TRACODI nhiệm kỳ 2022-2027 sau khi bầu bổ sung gồm 09 thành viên như sau:

- Ông Nguyễn Thanh Hùng - Chủ tịch HĐQT
- Ông Phạm Đăng Khoa - Phó Chủ tịch thường trực HĐQT
- Ông Bùi Thiện Phương Đông - Phó Chủ tịch HĐQT
- Bà Huỳnh Thị Kim Tuyền - Phó Chủ tịch HĐQT
- Ông Nguyễn Văn Bắc - Thành viên HĐQT
- Ông Lê Thanh Tùng - Thành viên HĐQT

- Ông Tomas Sven Jaehnig - Thành viên độc lập HĐQT
- Ông Dương Anh Văn - Thành viên độc lập HĐQT
- Ông Bùi Quang Nam - Thành viên độc lập HĐQT

**VII. CẢM ƠN THÀNH VIÊN HĐQT TỪ NHIỆM VÀ RA MẮT THÀNH VIÊN HĐQT NHIỆM KỲ 2022-2027 ĐƯỢC BẦU BỔ SUNG:**

- Ông Nguyễn Thanh Hùng thay mặt Ban Chủ tọa và Hội đồng quản trị phát biểu cảm ơn và tặng hoa thành viên HĐQT từ nhiệm.
- Thành viên HĐQT bầu bổ sung nhiệm kỳ 2022-2027 ra mắt ĐHĐCĐ. Ông Nguyễn Thanh Hùng thay mặt Ban Chủ tọa chúc mừng và tặng hoa.

**VIII. KẾT LUẬN ĐẠI HỘI**

- Nghị quyết và Biên bản ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 của Công ty do bà Lê Nguyễn Phương Thảo đại diện Ban Thư ký trình bày.
- Sau khi nghe Ban Thư ký đọc, Đại hội đã thống nhất thông qua nội dung Nghị quyết và Biên bản ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 với kết quả biểu quyết như sau:

STT	Nội dung	Tán thành		Không tán thành		Không ý kiến	
		Tổng số phiếu	Tỷ lệ	Tổng số phiếu	Tỷ lệ	Tổng số phiếu	Tỷ lệ
1	Biên bản ĐHĐCĐ thường niên năm 2024	188.782.089	99,9411%	0	0%	111.200	0,0589%
2	Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2024	188.782.088	99,9411%	1	0%	111.200	0,0589%

- Ông Nguyễn Thanh Hùng – Thành viên Ban Chủ tọa Đại hội tuyên bố bế mạc Đại hội.

Đại hội kết thúc lúc 11 giờ 50 phút cùng ngày.

**BAN THƯ KÝ  
TRƯỞNG BAN**



**Lê Nguyễn Phương Thảo**

**TM. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG  
CHỦ TOA ĐẠI HỘI**



**Nguyễn Thanh Hùng**

**THÀNH VIÊN**



**Lâm Minh Tâm**





TP. Hồ Chí Minh, ngày 17 tháng 04 năm 2024



## PHỤ LỤC HỎI – ĐÁP (PHẦN THẢO LUẬN)

(Đính kèm theo Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 của Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải số 03/2024/BB-ĐHĐCĐ-TCD ngày 17/04/2024)

Ông Nguyễn Thanh Hùng – Chủ tịch HĐQT, Chủ tọa Đại hội – tóm tắt một số nội dung chính từ các Báo cáo và Tờ trình trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 để Quý cổ đông nắm rõ hơn như sau:

- Trong bối cảnh chung, tình hình kinh tế năm 2023 có những khó khăn nhất định nên kết quả kinh doanh của Tracodi (TCD) không đạt như kỳ vọng, cụ thể chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận đạt thấp, doanh thu chỉ khoảng 53% so với kế hoạch, lợi nhuận sau thuế đạt 65% so với kế hoạch. Tuy nhiên, điểm sáng là trong năm 2023 Ban điều hành đã nỗ lực, linh hoạt ứng biến trước những khó khăn thông qua hàng loạt các giải pháp trong công tác tái cấu trúc, định biên nhân sự, cắt giảm chi phí, những thay đổi quản lý công trình, dự án thích ứng tình hình khó khăn bị động về vốn, Ban điều hành đã nỗ lực duy trì hoạt động và nỗ lực đạt kết quả ghi nhận lợi nhuận sau thuế là 175 tỷ đồng trong khi nhiều doanh nghiệp cùng ngành không có lợi nhuận.

Ban điều hành cũng đã nỗ lực trong việc giảm nợ vay tài chính 560 tỷ so với đầu năm, các chỉ số hiện nay như chỉ số tỷ lệ nợ vay trên vốn chủ sở hữu năm 2023 chỉ còn 0,55 lần so với đầu năm là 0,74. Như vậy, đây là nỗ lực của Ban điều hành cũng như Hội đồng quản trị trong việc thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2023 mặc dù có nhiều yếu tố không thuận lợi.

- Đối với 03 tờ trình tăng vốn gồm: phát hành cổ phiếu trả cổ tức năm 2023, phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu và phát hành cổ phiếu riêng lẻ, tôi làm rõ như sau:

Tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 chúng tôi đã đặt ra kỳ vọng kế hoạch chia cổ tức năm 2023 là 10%. Tuy nhiên, căn cứ tình hình các chỉ tiêu kế hoạch đạt thấp, chúng tôi không thể thực hiện như cam kết là 10% nhưng chúng tôi vẫn cố gắng chia cổ tức năm 2023 với tỷ lệ đề xuất thông qua tờ trình hôm nay là 8% và xin được chia bằng cổ phiếu vì hiện nay chúng tôi không phát hành tăng vốn được theo kế hoạch năm 2023 nên chúng tôi cũng mong muốn giữ lại nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Trước việc chúng tôi chia cổ tức khá thấp so với kỳ vọng của nhà đầu tư, chúng tôi đã đề xuất phương án là sử dụng nguồn vốn thặng dư từ nguồn vốn chủ sở hữu của những năm trước còn lại, khoảng 550 tỷ đồng, phân bổ một phần để đưa vào phương án trình ngày hôm nay là tăng vốn, chia cổ phiếu thưởng với tỷ lệ 10% (hay còn gọi là phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu).



Kế hoạch tăng vốn năm nay có thay đổi vì trước tình hình thị trường chứng khoán và giá cổ phiếu như cổ đông đã nhận định là giá đang rất thấp nên việc phát hành cổ phần cho cổ đông hiện hữu khả năng năm nay cũng sẽ rất khó thành công. Do đó, chúng tôi đưa ra phương án phát hành riêng lẻ với tờ trình phát hành 1.700 tỷ đồng và hình thức phát hành là phát hành riêng lẻ cho nhà đầu tư chứng khoán chuyên nghiệp. Với hình thức phát hành này, mục đích sử dụng là bổ sung vốn lưu động, cơ cấu lại các khoản nợ cho việc thanh toán những món nợ vay trước hạn và đến hạn để giảm chi phí tài chính và bổ sung nguồn vốn lưu động cho những dự án, công trình trọng điểm thời gian tới.

3. Định hướng trong năm 2024 tại sao chúng tôi thay đổi tên thành Tập đoàn, định hướng như thế nào. Chúng tôi xin tóm tắt như sau:

Tên đầy đủ của Công ty là Công ty cổ phần Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải (viết tắt: TRACODI). Tiền thân là doanh nghiệp Nhà nước, được thành lập năm 1990 trực thuộc Bộ Giao thông Vận tải. Trong thời kỳ là doanh nghiệp nhà nước, Tracodi không chỉ hoạt động không chỉ trong mảng xây dựng hạ tầng giao thông mà còn tham gia rất nhiều lĩnh vực ngành nghề khác như xuất khẩu lao động, vận tải cụ thể là Vinataxi, thương mại, ủy thác xuất nhập khẩu, khu công nghiệp. Như vậy, trong giai đoạn Tracodi là doanh nghiệp nhà nước cũng hoạt động ở nhiều lĩnh vực khác nhau và tên gọi cũng không liên quan, không điểm nhấn mạnh, tập trung nhiều vào là một doanh nghiệp thực sự liên quan lĩnh vực xây dựng.

Sau năm 2015, khi Nhà nước thoái vốn, cổ đông lớn là Công ty cổ phần Tập đoàn Bamboo Capital (BCG) tham gia vào và qua quá trình 9 năm thực hiện việc liên tục tái cấu trúc. Tới thời điểm hiện này, chúng tôi nhận định, định hình Tracodi tập trung vào điều gì và tại Đại hội ngày hôm nay xin phép đổi tên Công ty, để nhấn mạnh là chúng tôi sẽ vẫn định hướng là một trong những doanh nghiệp hàng đầu trong lĩnh vực về xây dựng. Bên cạnh xây dựng, chúng tôi phát huy thêm lợi thế về mỏ vật liệu và tham gia đầu tư phát triển dự án có liên quan đến mảng ngành xây dựng. Đó là định hướng chiến lược sau khi chúng tôi thay đổi tên để khẳng định và thể hiện thương hiệu Tracodi là tập trung vào doanh nghiệp hàng đầu về xây dựng.

Với mô hình phát triển thành Công ty “holding”, khi chuyển đổi thành mô hình holding chúng tôi tập trung vào 03 trụ cột chính là:

- i) Tập trung thi công xây dựng: Chúng tôi có công ty thành viên chuyên biệt như Tracodi E&C là đơn vị trực tiếp triển khai thi công các dự án. Trong tương lai, chúng tôi có thể tiếp tục thành lập hoặc theo hình thức M&A vào hệ sinh thái của chúng tôi những doanh nghiệp chuyên biệt về mảng thi công chuyên về thi công cầu, nhà xưởng, khu công nghiệp;
- ii) Tập trung mỏ vật liệu: Với tiền đề hiện nay, Tracodi có sở hữu mỏ đá Antraco. Trong năm qua, chúng tôi cũng đã tìm kiếm cơ hội và M&A mỏ đá thứ 2 tại Bình Thuận và đang trong quá trình hoàn tất thủ tục pháp lý, dự kiến trong năm nay sẽ khai mỏ. Ngoài mỏ đá, chúng tôi hiện nay cũng đã tiếp cận M&A một số mỏ liên quan đến mỏ cát tại khu vực Đồng bằng Sông Cửu Long để phục vụ cho lĩnh vực xây dựng hạ tầng và dự kiến hoàn thành trong năm nay;
- iii) Đầu tư dự án và đầu tư tài chính: Bao gồm các doanh nghiệp trong hệ sinh thái của chúng tôi đã đầu tư trước đây như Vinataxi, TCD Plus, Tracodi Labor, ... Chúng tôi sẽ tiếp tục tìm kiếm cơ hội để đầu tư vào những dự án mà chúng tôi thấy có cơ hội và tạo ra công việc cho Tracodi như tham gia dự án nhà ở xã hội, các dự án năng lượng tái tạo. Vừa qua Quy hoạch điện VIII đã được ban hành.



*Như vậy các chính sách liên quan như năng lượng mặt trời áp mái trong thời gian tới sẽ được khai thông. Tracodi đã có năng lực thi công rất nhiều các dự án năng lượng áp mái. Chúng tôi có thể thêm định hướng, nghiên cứu những dự án tiềm năng mà chúng tôi tham gia với vai trò là nhà đầu tư những dự án điện áp mái.*

*Tại phần thảo luận này, đối với những câu hỏi của Quý cổ đông đã gửi đến Ban thư ký có nội dung liên quan đến những vấn đề mà ông Nguyễn Thanh Hùng vừa trình bày nêu trên, Ban Chủ tọa xin phép được lướt qua để dành thời gian giải đáp những câu hỏi có ý mới và có tầm quan trọng trong Đại hội hôm nay.*

Các câu hỏi sau đây của Quý cổ đông được lần lượt trả lời bởi ông Nguyễn Thanh Hùng – Chủ tịch HĐQT, ông Bùi Thiện Phương Đông – Phó Chủ tịch HĐQT, ông Phạm Đăng Khoa – Phó Chủ tịch Thường trực HĐQT kiêm Tổng Giám đốc, ông Nguyễn Văn Bắc – Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc phụ trách Tài chính Kế toán kiêm Giám đốc Tài chính và ông Đỗ Ngọc An – Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc Công ty Taxi Việt Nam.

### **1. Ý kiến thứ 1 - Cổ đông Vũ Anh Tuấn (MCD: 8298)**

Với các gói thầu xây lắp giao thông, lợi nhuận trung bình trong ngành hiện tại chỉ khoảng 5%, khó có thể “bao” bù đắp cho những biến động giá vật liệu xây dựng, những vấn đề phát sinh trong giai đoạn thi công. Tracodi làm thế nào để tối ưu hóa biên lợi nhuận khi xây dựng các công ty hạ tầng giao thông?

**Trả lời:**

*Tôi xin chia sẻ các gói thầu dự án hạ tầng giao thông được chia ra thành 2 dạng:*

i) *Đối với gói thầu hạ tầng giao thông, đấu thầu và chỉ định thầu thuộc vốn ngân sách nhà nước và các gói thầu tư nhân thuộc vốn tư nhân. Đối với những gói thầu thuộc vốn ngân sách nhà nước, phần đơn giá là đơn giá điều chỉnh và khối lượng nghiệm thu theo thực tế thi công. Do đó, trong quá trình triển khai thi công các khối thầu thuộc vốn ngân sách nhà nước, để tối ưu biên lợi nhuận sẽ có những phương án cũng như kế hoạch quản lý rủi ro để giảm chi phí và tăng biên lợi nhuận.*

ii) *Đối với gói thầu hạ tầng giao thông thuộc vốn tư nhân, thông thường các đơn giá cố định, khối lượng nghiệm thu theo thực tế hoặc khối lượng trọn gói. Việc quản lý phần giá điều chỉnh, biến động giá cũng như phát sinh khối lượng rất quan trọng. Trước khi tham gia thực hiện gói thầu, chúng tôi chắc chắn sẽ có thương thảo, làm việc với Chủ đầu tư về các biến động giá tăng giảm từ 3% đến 5%, sẽ được cập nhật giá tại thời điểm hiện tại. Đó là điều khoản thương thảo trong hợp đồng trước khi thực hiện ký kết với Chủ đầu tư.*

*Đối với những thay đổi về thiết kế, khối lượng thi công làm phát sinh khối lượng thi công chắc chắn phải được Chủ đầu tư phê duyệt chủ trương, dự toán phát sinh, khi đó nhà thầu chúng tôi mới triển khai thực hiện.*

*Ngoài ra, để tối ưu hóa các lợi nhuận trong dự án thi công hạ tầng giao thông, chắc chắn nhà thầu phải làm sao để giảm tối đa chi phí quản lý bằng cách là định biên nhân sự và có thể tối ưu hóa máy móc thiết bị cơ giới, về thời gian hoạt động, các giải pháp công nghệ, các biện pháp thi công để làm sao rút ngắn được tiến độ và giảm chi phí giá thành.*

3300  
CỔ  
CČ  
ĐẦU TƯ  
CÔNG  
TUẤN T



**2. Ý kiến thứ 2 - Cổ đông Trần Thái Minh (MCD: 7349) và Hồ Xuân Hải (MCD: 1186)**

Xin Ban chủ tọa cho biết kết quả sơ bộ của kết quả kinh doanh Quý I/2024.

**Trả lời:**

*Kết quả kinh doanh Quý I/2024 của Công ty đã được tập hợp. Dự kiến doanh thu hợp nhất của Quý I/2024 đạt được 240 tỷ đồng, đạt khoảng 13,5% so với kế hoạch đề ra. Lợi nhuận đạt được khoảng 30,3 tỷ đồng, đạt khoảng 16,3% so với kế hoạch. Tôi cũng xin chia sẻ thêm, hiện nay Quý I/2024, sản lượng doanh thu cũng như lợi nhuận chưa đạt được 20% do trong Quý I/2024 chúng tôi có triển khai và nhận mặt bằng các công trình như đường cao tốc Sóc Trăng - Cần Thơ, Khu dân cư Đức Thịnh nên sản lượng thi công và nghiệm thu trong Quý I/2024 chưa đạt được và sản lượng này sẽ rơi vào Quý II/2024. Trong Quý II/2024 cùng với các dự án đang triển khai thi công như Malibu, King Crown Infinity (KCI), Hội An D'or, Sân bay Phan Thiết và các dự án mới triển khai trong Quý I/2024 nêu trên thì dự kiến sản lượng doanh thu có thể đạt được 600 tỷ đồng, trong đó có phần xây lắp khoảng 400 tỷ đồng, khai thác đá, mua bán vật liệu khoảng hơn 200 tỷ đồng. Như vậy, doanh thu trong Quý II/2024 và 6 tháng đầu năm sẽ đạt kết quả khả quan.*

**3. Ý kiến thứ 3 - Cổ đông Tổng Bảo Trung (MCD: 8098), Ngô Hoàng Lợi, Trần Thái Minh (MCD: 7349) và Trần Danh Thái Sơn (MCD: 7035)**

- Cổ phiếu TCD trong năm qua luôn dưới mệnh giá, giá cổ phiếu liên tục giảm trong thời gian vừa qua, vậy Công ty dự kiến thực hiện kế hoạch chào bán dựa trên cơ sở nào?
- Phương án phát hành thêm cổ phiếu mệnh giá 10.000 đ như thế nào trong khi giá hiện tại của cổ phiếu Công ty là dưới 7.000 đồng/cổ phiếu?
- Thời gian dự kiến sát nhất để phát hành cổ phiếu chia cổ tức 8% là khi nào? Thời gian dự kiến thực hiện việc chào bán cổ phiếu riêng lẻ ra công chúng là khi nào?
- Trường hợp không thể phát hành cổ phiếu để trả cổ tức và cổ phiếu thưởng thì đơn giá phát hành riêng lẻ có thay đổi gì hay không?

**Trả lời:**

*Như tôi đã tóm tắt trong trước khi vào phiên thảo luận, trong Đại hội hôm nay có 3 tờ trình liên quan đến việc tăng vốn:*

- i) Tăng vốn bằng hình thức phát hành cổ phiếu trả cổ tức: 8% bằng cổ phiếu;*
- ii) Tăng vốn từ nguồn vốn thặng dư (hay còn gọi là phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu): Trong tờ trình, chúng tôi trình phương án Nhà đầu tư giữ 100 cổ phiếu sẽ nhận được 10 cổ phiếu.*

*Hai tờ trình tăng vốn này từ nguồn lợi nhuận và vốn chủ sở hữu sử dụng với mục đích là tăng vốn. Như vậy, cổ đông không phải trả tiền vì là cổ tức và cổ phiếu thưởng.*

iii) Tăng vốn 1.700 tỷ đồng: Chúng tôi nhận định hiện nay giá cổ phiếu đang thấp. Năm 2023, chúng tôi đã có trình phương án phát hành tỷ lệ 1:1 nhưng do điều kiện thị trường không thuận lợi nên Công ty đã không triển khai việc phát hành cổ phiếu để tăng vốn này. Năm nay, chúng tôi trình phương án phát hành 1.700 tỷ đồng bằng phương án phát hành riêng lẻ. Trong đó, chúng tôi lựa chọn Nhà đầu tư chứng khoán chuyên nghiệp theo đúng quy định và việc phát hành phải tuân thủ theo Luật Chứng khoán là phát hành tối thiểu mệnh giá là 10.000 đồng/cổ phần.

Sau Đại hội hôm nay nếu 03 tờ trình được thông qua, chúng tôi sẽ thực hiện ngay việc tăng vốn bằng hình thức chia cổ tức 8%, sau đó là cổ phiếu thưởng 10%, và thực hiện chào bán cổ phần riêng lẻ, tăng 1.700 tỷ đồng. Lộ trình chi trả cổ tức và cổ phiếu thưởng dự kiến trong Quý II/2024 và chậm nhất là đầu Quý III/2024 thực hiện xong. Nếu thuận lợi, chúng tôi dự kiến hoàn tất việc phát hành cổ phiếu chào bán riêng lẻ thực hiện trong Quý IV/2024 và hoàn thành toàn bộ việc tăng vốn trong năm 2024.

#### 4. Ý kiến thứ 4 - Cổ đông Trần Lê Thanh Tú (MCD: 7126)

Ngoài các dự án trong Hệ sinh thái BCG và một số dự án đầu tư công đang triển khai, TCD còn dự kiến phát triển lĩnh vực nào trong năm 2024?

**Trả lời:**

Các dự án Tracodi đang triển khai ngoài Hệ sinh thái của Tập đoàn Bamboo Capital (BCG) như:

- Dự án sân bay Phan Thiết: Dự kiến hoàn thành cuối tháng 4/2024;
- Dự án vốn thuộc dự án Đầu tư Xây dựng đường bộ cao tốc Châu Đốc – Cần Thơ – Sóc Trăng: Đã triển khai dự án này từ đầu năm và dự kiến hoàn thiện trong 3 năm;
- Dự án đường nối từ Quốc lộ 3 đến đường Võ Nguyên Giáp: Đang triển khai trên 50%, khả năng hoàn thiện trong năm 2024;
- Dự án Khu dân cư Đức Thịnh: Đang triển khai và dự kiến hoàn thành trong năm 2024.

Ngoài các dự án trên, Tracodi cũng tìm kiếm các dự án tiếp theo về cầu đường sau khi Chính phủ có chiến lược trọng tâm xây dựng đẩy nhanh đầu tư công và xây dựng cầu đường cho vùng đồng bằng Sông Cửu Long. Từ các mối quan hệ của địa phương, Tracodi đã và đang tìm kiếm thêm các dự án về đường cao tốc cũng như đường liên tỉnh thuộc đồng bằng Sông Cửu Long. Mặt khác, Tracodi cũng sẽ đẩy mạnh hoạt động về vật tư cốt liệu. Như đã báo cáo, Tracodi sẽ tham gia mỏ đá, mỏ cát và những vật liệu mới kể cả biện pháp thi công, ứng dụng khoa học công nghệ mới để thu hút những dự án mới.

Bên cạnh đó, Tracodi cũng định hướng các dự án có tầm nhìn xa hơn như dự án đường sắt. Từ đây đến năm 2026, khả năng tuyến cao tốc đường sắt sẽ được Chính phủ thông qua và triển khai thi công. Đây là mảng mới so với hoạt động kinh doanh, sản xuất, xây dựng của Tracodi trước đây. Tracodi đang tìm hiểu và có bước chuẩn bị để bắt đầu tham gia các dự án liên quan tuyến đường sắt cao tốc Bắc Nam.

2393  
CÔNG TY  
HÀNG  
HẠT TR  
GIẾP  
N TÀI  
P. HỒ C



## 5. Ý kiến thứ 5 - Cổ đông Nguyễn Tùng Linh (MCD: 4990)

Được biết thị trường vận tải đặc biệt là mảng taxi hiện có sự cạnh tranh gay gắt từ mảng gọi xe di động. Xin Ban Chủ tọa Đại hội có thể trao đổi thêm về kế hoạch kinh doanh của Vinataxi năm 2024, định hướng phát triển, kế hoạch hoạt động của Vinataxi là gì?

**Trả lời:**

*Kể từ năm 2022, Vinataxi chính thức trở thành thành viên chính thức của Tập đoàn Bamboo Capital (BCG) cũng như Tracodi, tình hình kinh doanh của Vinataxi có cải thiện đáng kể. Kết quả kinh doanh năm 2023 của Vinataxi đạt gần 97% kế hoạch đã đặt ra. Hiện nay, như Quý cổ đông đã biết, với tình hình kinh doanh taxi, đặc biệt tại TP. Hồ Chí Minh và Hà Nội đang có sự cạnh tranh khốc liệt kể từ khi một đơn vị lớn, doanh nghiệp lớn trong nước đã chuyển sang việc kinh doanh này.*

*Tuy nhiên, Vinataxi có những thế mạnh riêng - là một trong những Công ty lâu đời nhất tại Việt Nam và tại Thành phố Hồ Chí Minh. Dàn xe của Vinataxi là một trong những dàn xe hiện đại, hợp tác với Toyota. Đây là thế mạnh của Vinataxi. Hiện nay, chúng tôi cũng áp dụng công nghệ để việc tăng trưởng của Vinataxi đạt kế hoạch như trong báo cáo hợp nhất của Tracodi đã trình bày với Quý cổ đông.*

*Bên cạnh chúng tôi tiếp tục tăng trưởng, tiếp tục tăng số lượng đoàn xe, Vinataxi mở rộng các điểm tại bến xe, sân bay, bệnh viện. Chúng tôi duy trì việc này để có được sự tăng trưởng cũng như mở rộng phạm vi hoạt động của Vinataxi. Tại thời điểm hiện nay trong Quý I/2024, tình hình kinh doanh của Vinataxi vẫn đang ổn định, dòng tiền hàng ngày khá ổn định, đạt kế hoạch đã đăng ký với Công ty mẹ.*

*Một trong những thế mạnh ngoài kinh doanh lĩnh vực vận tải, Vinataxi có mặt bằng tốt tại đường CN4, Khu công nghiệp Tân Bình. Với mặt bằng gần 7.000 m<sup>2</sup>, chúng tôi đã thanh toán một lần tiền thuê đất đến năm 2047, chúng tôi hoàn toàn có khả năng tận dụng những thế mạnh này. Hiện nay, chúng tôi đang phát triển cho thuê kho bãi, cũng như phát triển xưởng sửa chữa bảo trì bảo dưỡng xe ô tô.*

*Tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2023, chúng tôi đã có kế hoạch hợp tác phát triển trung tâm đăng kiểm ô tô nhưng do điều kiện chưa thuận lợi hiện nay, chúng tôi tạm thời dừng lại và vẫn tiếp tục theo dõi để khi chính sách ổn định chúng tôi sẽ phát triển dự án này. Do tạm thời dừng việc phát triển trạm đăng kiểm ô tô, chúng tôi chuyển hướng sang kế hoạch xây dựng trung tâm giao dịch ô tô cũ. Chúng tôi tận dụng mặt bằng, dự kiến sử dụng hơn 2.000 m<sup>2</sup> để thành lập trung tâm giao dịch xe ô tô cũ kiểu Mỹ. Chúng tôi đang tiến hành việc này, dự kiến đầu tháng 06/2024 chúng tôi sẽ cho vận hành trung tâm giao dịch xe ô tô cũ này. Đây là một trong những địa điểm rất thuận lợi cho việc vận chuyển cũng như thuận tiện giao thông.*

*Ngoài ra, chúng tôi cũng đánh giá tại sao chúng tôi thành lập giao dịch xe ô tô cũ này vì khi vận hành trung tâm giao dịch xe ô tô cũ này, chúng tôi sẽ tận dụng được các dịch vụ đi kèm, đó là: i) phát huy trạm sửa chữa, bảo trì, bảo dưỡng xe ô tô đang vận hành tại vị trí này; ii) chúng tôi có một số CBCNV trong 32 năm hoạt động của Vinataxi có trình độ chuyên môn và kinh nghiệm tốt trong lĩnh vực đăng kiểm xe, tân trang sửa chữa xe, định giá xe. Với những lợi thế đó, trong năm 2024 chúng tôi sẽ cố gắng phát triển lĩnh vực này bên cạnh lĩnh vực chính là kinh doanh vận tải.*



Ông Hùng bổ sung thêm:

*Tại thời điểm cách đây 2 năm khi chúng tôi mua lại phần thoái vốn của đối tác Singapore, hoạt động kinh doanh của Vinataxi thua lỗ lũy kế 2-3 năm liên tục. Sau 02 năm, chúng tôi đã lựa chọn và định hướng lại hoạt động sản xuất kinh doanh cũng như công tác tái cấu trúc. Năm 2023, Vinataxi là một trong những điểm sáng trong hoạt động hợp nhất báo cáo về Tracodi, cụ thể Vinataxi có lợi nhuận khá tốt mặc dù doanh thu đóng góp không lớn, chỉ khoảng 10-12 tỷ đồng nhưng tỷ suất lợi nhuận trong năm khá tốt, cao hơn tỷ suất lợi nhuận của hoạt động xây dựng chính của Công ty mẹ. Đó là điểm cho thấy sự thay đổi của Vinataxi hiện nay. Ngoài những lợi thế ông Đỗ Ngọc An – Tổng Giám đốc Vinataxi đã trình bày như cơ sở vật chất, mặt bằng hiện hữu, có năng lực về gara sửa chữa ô tô, chúng tôi đang định hướng, lựa chọn ngoài hoạt động taxi chúng tôi sẽ đi vào thị trường ngách, những hoạt động để khai thác, tận dụng cơ sở vật chất, chúng tôi đang có nhiệm vụ giao cho Ban điều hành Vinataxi như đã trình bày về định hướng trong năm 2024 và các năm tiếp theo. Vinataxi là điểm sáng và kỳ vọng trong những năm tiếp theo, tuy đóng góp không lớn nhưng đạt tỷ số lợi nhuận khá tốt, lợi nhuận biên.*

**6. Ý kiến thứ 6 - Cổ đông Công ty cổ phần Tập đoàn Bamboo Capital (MCD: 9493)  
(Đại diện ông Nguyễn Tùng Lâm – Tổng Giám đốc)**

Mảng đầu tư công hiện nay đang là một trong những mảng đang được Chính phủ chú trọng và thúc đẩy, Tracodi cũng đã có định hướng tham gia vào mảng Xây dựng Hạ tầng Giao thông tuy nhiên kết quả kinh doanh (KQKD) năm 2023 cho mảng này ghi nhận khá là khiêm tốn. Do đó trong năm 2024, Tracodi xác định cơ hội của mình cho mảng này như thế nào và để nắm bắt cơ hội đó Tracodi đã có chuẩn bị gì về nguồn lực?

**Trả lời:**

*Mảng đầu tư công trong 2 năm vừa qua là Chính phủ Việt Nam rất là quan tâm, tập trung nguồn lực xã hội, ngân sách để phục vụ cho mảng đầu tư công này. Cụ thể là phát triển tuyến cao tốc phía Nam, đặc biệt là Đồng bằng Sông Cửu Long, tiếp cận các lợi thế đó, trong năm 2023, Tracodi cũng đã nỗ lực trong việc xây dựng hồ sơ năng lực, để tham gia vào các dự án ngân sách nhà nước luôn đòi hỏi về năng lực của đơn vị tham gia thầu thi công cũng như kinh nghiệm. Đối với Tracodi trong những năm qua, từ trước năm 2023 hầu như doanh số, năng lực, kinh nghiệm đến từ hoạt động xây dựng dân dụng và công nghiệp. Đối với mảng hạ tầng giao thông Tracodi tham gia hầu như rất ít, chính vì như vậy trong năm 2023, Ban điều hành hết sức nỗ lực trong việc xây dựng hồ sơ năng lực và ghi nhận thành quả cuối năm 2023 vừa qua Tracodi cùng đối tác liên doanh và được giao đoạn Cao tốc Châu Đốc - Sóc Trăng (Dự án thành phần, đảm nhiệm đoạn cuối ở Sóc Trăng) mặc dù giá trị tham gia vào công trình này không lớn khoảng 200 tỷ đồng, tuy nhiên đây cũng là bước đầu tiên, sau bao nỗ lực xây dựng năng lực cuối cùng Tracodi cũng đã tham gia vào mảng hạ tầng giao thông, đó là lý do trong năm 2023 những đóng góp của mảng này khá là khiêm tốn, vì những dự án chúng ta tiếp cận mất nhiều thời gian, với năng lực chúng ta là phải xây dựng từng bước. Trong năm 2024 với dự án Cao tốc đã triển khai tại Sóc Trăng, Ban điều hành đã nỗ lực tiếp cận những dự án về đầu tư công, dự án về hạ tầng giao thông khác, với những tiềm lực nội tại hiện nay, Tracodi đã có những định hướng*

sẽ M&A, thông qua ký kết các đối tác chiến lược để bổ sung năng lực cho nhau, trong việc tiếp cận và có đủ năng lực tham gia vào mảng đầu tư công cụ thể là mảng xây dựng hạ tầng giao thông, tham gia xây dựng các tuyến cao tốc, tuyến đường vành đai.

#### 7. Ý kiến thứ 7 - Cổ đông Dương Minh Thi (MCD: 0453)

Trong năm 2024 Tracodi dự kiến bắt tay với những đối tác nào để tăng cơ hội.

**Trả lời:**

Cách đây khoảng 1 tháng, Tracodi đã ký kết hợp tác chiến lược với đối tác là Decofi - là đơn vị có năng lực rất mạnh trong việc thi công nhà xưởng, khu công nghiệp. Đó là một lợi thế mà chúng tôi đã chọn đối tác này để ký kết đối tác chiến lược, chúng tôi đã thực hiện công bố thông tin cũng như có thông tin chia sẻ việc ký kết này. Đó là đối tác mà chúng tôi chuẩn bị năng lực để tham gia hợp tác sâu rộng trong việc xây dựng hạ tầng, tham gia đấu thầu những dự án xây dựng hạ tầng, khu công nghiệp. Để đón đầu những cơ hội, chúng tôi đánh giá là các dự án bất động sản, khu công nghiệp trong năm nay và những năm tiếp theo vẫn là xu hướng trong lĩnh vực bất động sản. Ngoài ra, chúng tôi hiện nay vẫn sẽ tiếp tục có những đối tác bổ sung năng lực cho nhau. Trong việc đáp ứng năng lực, chúng tôi tham gia triển khai dự án hạ tầng giao thông, cụ thể chúng tôi sẽ có những đối tác bổ sung năng lực liên quan xe máy, xe cơ giới thiết bị, đối tác có liên quan lĩnh vực sản xuất những cấu kiện đúc sẵn, cấu kiện thép bổ sung năng lực trong việc tham gia gói thầu liên quan đến cầu vượt có cấu kiện thép. Tracodi chưa chia sẻ cụ thể được tên đối tác vì trong quá trình bảo mật thông tin, định hướng liên quan tìm kiếm đối tác, chúng tôi luôn luôn và không ngừng tìm kiếm cơ hội để tăng năng lực cho Tracodi để đủ cơ sở, hồ sơ năng lực để tham gia mảng xây dựng mảng hạ tầng khu công nghiệp và xây dựng hạ tầng giao thông. Chúng tôi giao nhiệm vụ này cho Ban điều hành để tìm kiếm cơ hội và đề xuất Hội đồng quản trị để tăng cường năng lực cho Tracodi trong thời gian sắp tới.