

CÔNG TY CỔ PHẦN
ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN CÔNG NGHIỆP VÀ VẬN TẢI



TRACODI

BÁO CÁO

**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM
2023 VÀ ĐỊNH HƯỚNG KẾ HOẠCH HOẠT
ĐỘNG KINH DOANH GIAI ĐOẠN 2024-2028**

TP. Hồ Chí Minh, tháng 03 năm 2024



TRACODI

TP. Hồ Chí Minh, ngày 27 tháng 03 năm 2024

Số: 01/2024/BCĐH-HĐQT-TCD

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2023 ĐỊNH HƯỚNG KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH GIAI ĐOẠN 2024-2028

PHẦN MỘT KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2023

1. DIỄN BIẾN KINH TẾ VĨ MÔ NĂM 2023

Trong bối cảnh kinh tế thế giới diễn ra phức tạp và khó lường, năm 2023 được biết đến với những thách thức to lớn khi mà lãi suất và tỷ lệ lạm phát tăng cao đến mức độ chưa từng có trong nhiều thập kỷ, kéo theo tốc độ tăng trưởng GDP toàn cầu liên tục sụt giảm. Mâu thuẫn và bất ổn xã hội tại nhiều khu vực như Châu Âu, Trung Đông vẫn đang tiếp tục đặt ra những thử thách không nhỏ.

Xét đến đầu năm 2024, Quỹ tiền tệ quốc tế (IMF) đã có các điều chỉnh dự báo mang tính chất lạc quan hơn, với kỳ vọng mức tăng trưởng GDP toàn cầu sẽ ở mức 3,1%, tăng 0,2 điểm phần trăm so với dự báo của tháng 10 năm trước. Trong khi đó, tại Việt Nam, dù Chính phủ đã nỗ lực không ngừng trong việc giải ngân vốn đầu tư công và tháo gỡ những vướng mắc của các dự án lớn, nhưng tốc độ tăng trưởng GDP năm 2023 của Việt Nam chỉ đạt mức 5,05%, thấp hơn so với mục tiêu đề ra đầu năm.

Nhìn lại năm 2023, mặc dù vẫn còn nhiều khó khăn được dự báo, nhưng không thể phủ nhận những triển vọng tích cực đang hiện hữu trong các lĩnh vực kinh doanh chủ chốt của Tracodi. Đầu tư toàn xã hội năm 2023 đã chứng kiến sự tăng trưởng ấn tượng 6,2%, trong đó, sự ghi nhận đáng chú ý là số vốn FDI đầu tư vào Việt Nam đạt mức cao chưa từng có, lên đến 23,2 tỷ USD, tăng 32,1%. Chính những con số ấn tượng này đã góp phần làm sáng tỏ triển vọng của thị trường bất động sản khu công nghiệp, có khả năng tiếp tục thăng hoa cùng với làn sóng FDI không hề giảm nhiệt.

Mặt khác, thị trường tài chính cũng nhận được nhiều tín hiệu lạc quan, khi mà lãi suất của Cục dự trữ liên bang Mỹ không có sự gia tăng trong thời gian qua và được kỳ vọng sẽ có xu hướng giảm dần trong năm 2024, tạo điều kiện thuận lợi cho sự phát triển kinh doanh và đầu tư tại Việt Nam. Tuy nhiên, đối với lĩnh vực xây dựng, ngày càng có nhiều thách thức hiện lên như việc Ngân hàng Nhà nước siết chặt phát hành trái phiếu, gây khó khăn cho thị trường trái phiếu doanh nghiệp, hay những vướng mắc chưa thể giải quyết trong đầu tư công và những dự án xây dựng đang triển khai.

Trước những thách thức kể trên, Việt Nam nỗ lực không ngừng trong việc khắc phục những hạn chế nhằm đẩy mạnh đầu tư công, điển hình là các dự án hạ tầng giao thông

trọng điểm, với hy vọng sẽ diễn ra sự tăng trưởng tại các doanh nghiệp xây dựng hạ tầng thuộc nhóm dự án đầu tư công và các doanh nghiệp kinh doanh vật liệu xây dựng.

Trong hoàn cảnh ấy, một yếu tố không thể không nhắc đến đó chính là kế hoạch đầu tư hạ tầng giai đoạn 2021-2025, đặc biệt tại khu vực phía Nam, nơi mà hệ thống giao thông đã không nhận được sự quan tâm đúng mức trong những năm vừa qua. Sự thành công của các dự án này không chỉ phụ thuộc vào những giải pháp cấp bách mà còn cả khả năng quản lý chi phí và nguồn cung cấp vật liệu trong tình hình hiện tại, nhất là với những rủi ro về nguồn cung cát san lấp khan hiếm hay giá dầu diesel neo cao.

Nhìn nhận một cách tổng quan, năm 2024 dù không thể kỳ vọng vào một bức tranh kinh tế xã hội tươi sáng, nhưng niềm tin vẫn được thắp lên với những thuận lợi nhất định mà các trụ cột kinh doanh của Tracodi đang sở hữu.

2. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2023

Năm 2023 đã trở thành một dấu mốc không thể quên đối với Tracodi, khi chúng tôi như người lái đò tài ba vượt qua sóng gió của những biến động kinh tế tài chính và những rào cản từ chính sách và thủ tục pháp lý. Cảm nhận nổi khắc nghiệt của môi trường doanh nghiệp, nơi mà mỗi quyết định đều có thể ảnh hưởng tới hàng trăm con người, chúng tôi trân trọng từng bước đi và quyết định được đưa ra, không chỉ dựa trên những thành tựu đã đạt được mà còn bằng chính sự kiên cường, kiên nhẫn và lòng nhiệt huyết không nguôi.

Dù phải đối mặt với nhiều khó khăn, nhưng cách mà Tracodi đã vượt qua, có lẽ, là minh chứng sinh động nhất cho khát vọng vươn lên không ngừng. Uy tín và thương hiệu của chúng tôi không thể bị lung lay bởi những khó khăn nhất thời, nhờ vào sự chỉ đạo sáng suốt của Ban lãnh đạo cùng đội ngũ cán bộ nhân viên đầy đam mê và tận tụy.

Căn cứ Kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được phê duyệt, kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 cụ thể như sau:

2.1 Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh riêng lẻ của TRACODI năm 2023

Đơn vị tính: Triệu đồng

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2023	Tỷ lệ % (TH/KH)*
1	Doanh thu thuần	2.618.495	997.677	38,10%
2	Giá vốn hàng bán	2.453.600	942.425	38,41%
3	Lợi nhuận gộp	164.895	55.251	33,51%
4	Doanh thu hoạt động tài chính	388.172	474.850	122,33%
5	Chi phí tài chính	212.722	333.096	156,59%
6	Chi phí bán hàng	-	-	
7	Chi phí quản lý doanh nghiệp	65.400	78.439	119,94%
8	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	274.945	118.566	43,12%
9	Lợi nhuận khác	2.595	1.173	45,20%
10	Tổng lợi nhuận trước thuế	277.540	119.739	43,14%

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2023	Tỷ lệ % (TH/KH)*
11	Lợi nhuận sau thuế	226.063	101.194	44,76%

*: Tỷ lệ % giữa Thực hiện 2023 so với Kế hoạch 2023

Doanh thu của Tracodi năm 2023 chỉ đạt 38,1% so với kế hoạch đề ra, khiến tổng giá trị tuyệt đối thấp hơn 2.618 tỷ đồng. Đáng chú ý, trong tổng doanh thu này, hoạt động xây dựng dân dụng đóng góp 394 tỷ đồng, hạ tầng giao thông là 178 tỷ đồng và xây dựng năng lượng tái tạo đóng góp 225 tỷ đồng. Điều này cho thấy, các mảng kinh doanh chủ chốt của công ty gặp không ít khó khăn trong việc duy trì doanh thu.

Trong quá trình phấn đấu hướng tới các mục tiêu năm 2023, công ty chúng tôi đã gặp phải không ít trở ngại. Trực tiếp nhất, doanh thu từ một số dự án chiến lược chưa được ghi nhận như mong đợi đã thực sự ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh chung. Cụ thể, các dự án như Malibu Hội An thiếu 319 tỷ đồng, dự án King Crown Infinity tại Thủ Đức ước tính thiếu 288 tỷ đồng, dự án Hội An D'or thiếu lên đến 186 tỷ đồng, cùng với các dự án năng lượng tái tạo áp mái thiếu 183 tỷ và dự án năng lượng điện gió đang góp phần vào tổng doanh thu dự kiến là 655 tỷ đồng, đều đã không đạt được kết quả như kỳ vọng trong năm nay.

Ngoài ra, khó khăn còn đến từ tình hình thị trường bất động sản và năng lượng có những biến động mà dự báo trước đó là rất khó khăn. Sự thay đổi về chính sách của Ngân hàng Nhà nước cũng tạo nên áp lực không nhỏ, khi mà chúng tôi phải liên tục cập nhật và điều chỉnh kế hoạch để phù hợp với những thay đổi này.

Tuy nhiên, không thể không nhắc đến các tiến bộ mà Tracodi đã đạt được. Thông qua việc tái cấu trúc và quản lý chi phí một cách chiến lược, chúng tôi đã thành công trong việc giảm chi phí vốn thông qua việc giảm lãi vay. Điều này, kết hợp với việc quản lý chặt chẽ các chi phí đầu vào đã giúp công ty nâng cao tỷ lệ lợi nhuận gộp. Nỗ lực này còn được thể hiện qua việc chúng tôi thực hiện tốt công tác thu hồi nợ và giảm dư nợ ngân hàng. Song song với đó, việc tinh gọn bộ máy tổ chức, kỷ luật về định biên nhân sự đã giúp công ty giảm bớt một khoản chi phí lương hàng tháng rất đáng kể.

Qua đây, chúng tôi mong muốn truyền tải tới bạn cái nhìn đầy đủ, từ những thách thức mà chúng tôi đang phải đối mặt đến những thành tựu đáng tự hào mà công ty đã đạt được. Bất chấp mọi khó khăn, chúng tôi vẫn đang từng bước vượt qua và hướng tới những mục tiêu xa hơn trong tương lai.

Để đối diện và vượt qua những thử thách do biến động thị trường gây ra, TRACODI đã nỗ lực không ngừng trong việc kiểm soát chi phí một cách chặt chẽ. Nhưng không chỉ dừng lại ở đó, công ty đã tiến hành một cuộc tái cơ cấu tài chính sâu rộng, một chiến lược đặc lực để tối ưu hoá hiệu quả kinh doanh.

Được biết, "chìa khóa" trong quá trình tái cơ cấu chính là quyết sách đầy tỉ mỉ và chủ động thu hồi những khoản hợp tác đầu tư. Mục tiêu rõ ràng là để hoàn trả những món nợ phải trả, từ nợ vay cho đến trái phiếu. Đây là đòn bẩy quan trọng để giảm thiểu rủi ro, nhất là khi mà "sóng gió" của thị trường không ngừng nổi lên.

Hãy nhìn vào những con số biểu đạt cho sự thay đổi đầy tích cực này: Tỷ lệ Nợ/VCSH (nợ trên vốn chủ sở hữu) đã giảm mạnh, từ mức 4,00 vào năm 2021, xuống còn 1,72 vào cuối năm 2022 và tiếp tục giảm xuống còn 1,42 vào 31/12/2023. Nhưng đó chưa phải là tất cả, tỷ lệ Nợ vay/VCSH cũng đã giảm xuống còn 0,55 lần, một tỉ lệ thấp hơn hẳn so với mặt bằng chung của các doanh nghiệp cùng lĩnh vực.

Qua bức tranh toàn cảnh về sự ổn định và phát triển của Tracodi, chúng ta có thể thấy một nghị quyết kiên cường và những bước đi thông minh, linh hoạt. Bằng cách duy trì tỷ lệ nợ hợp lý và tái cấu trúc tài chính một cách bài bản, công ty không chỉ bảo toàn được vốn mà còn khẳng định vị thế vững chắc trên thị trường.

Nhìn vào số liệu 2023, hoạt động kinh doanh của Tracodi hoạt động ở mức thấp hơn khoảng 20% so với năng lực thực tế của Công ty. Điều này nêu lên một vấn đề đáng lưu tâm: sự cần thiết của việc đánh giá lại chiến lược kinh doanh và tìm kiếm phương án để tận dụng tối đa năng lực có sẵn.

Nói về lợi nhuận, giá trị lợi nhuận sau thuế mà Công ty đạt được chỉ bằng 44,76% so với kế hoạch. Điều này chủ yếu là do doanh thu xây dựng dân dụng giảm và lợi nhuận sau thuế (LNST) từ mảng này chiếm tỷ trọng lớn trong cơ cấu lợi nhuận của công ty. Điều này đã gây ảnh hưởng nghiêm trọng tới kết quả hoạt động kinh doanh chung của công ty.

Không chỉ vậy, tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn chủ sở hữu cũng chỉ đạt khoảng 3%, một con số rất thấp so với mức trung bình của nhiều năm trước đây. Sự chênh lệch giữa tốc độ tăng vốn và tốc độ tăng doanh thu - thậm chí là giảm doanh thu - là nguyên nhân chính ảnh hưởng tới tỷ suất này.

Nếu xét về công suất sử dụng dựa trên giá trị doanh thu năm 2021 hoặc kế hoạch đến năm 2025, các hoạt động hiện tại của Tracodi mới chỉ đạt 45% công suất toàn Công ty. Điều này, một lần nữa, nhấn mạnh tầm quan trọng của việc nâng cao hiệu quả sử dụng nguồn lực và tối ưu hóa công suất.

Bên cạnh đó, nợ tại thời điểm cao nhất của năm chiếm khoảng 42,7% doanh thu cả năm, một tỷ lệ đáng kể, điều này đã ảnh hưởng đến dòng tiền của doanh nghiệp trong năm và khiến cho tỷ lệ chi phí quản lý và tài chính trên doanh thu ở mức cao.

Qua bức tranh tổng thể này, rõ ràng Tracodi cần phải xem xét lại chiến lược tài chính và kinh doanh của mình để phù hợp với diễn biến thị trường hiện tại. Việc tiến hành các biện pháp cải thiện và đổi mới sẽ không chỉ giúp tối ưu hóa hiệu quả trong hoạt động sản xuất kinh doanh, mà còn góp phần tạo ra một nền tảng vững chắc cho sự phát triển bền vững trong tương lai.

2.2 Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất năm 2023

Đơn vị tính: Triệu đồng

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2023	Tỷ lệ % (TH/KH)*
1	Doanh thu thuần	3.316.911	1.784.498	53,80%
2	Giá vốn hàng bán	2.955.698	1.458.897	49,36%
3	Lợi nhuận gộp	361.213	325.601	90,14%

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2023	Tỷ lệ % (TH/KH)*
4	Doanh thu hoạt động tài chính	368.172	448.035	121,69%
5	Chi phí tài chính	215.261	328.107	152,42%
6	Lãi lỗ trong công ty liên kết	10.000	(581)	(5,81%)
7	Chi phí bán hàng	86.907	82.658	95,11%
8	Chi phí quản lý doanh nghiệp	105.830	147.286	139,17%
9	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	331.388	215.004	64,88%
10	Lợi nhuận khác	2.595	8.543	329,21%
11	Tổng lợi nhuận trước thuế	333.983	223.547	66,93%
12	Lợi nhuận sau thuế	267.440	175.423	65,59%

*: Tỷ lệ % giữa Thực hiện 2023 so với Kế hoạch 2023

Doanh thu hợp nhất của Tracodi cho năm 2023 chỉ đạt 53,8% so với kế hoạch. Cụ thể, doanh thu từ hoạt động xây dựng còn lại 997 tỷ đồng, còn hoạt động khai thác mỏ vật liệu và vật liệu xây dựng đạt 753 tỷ đồng. Soi rõ vào những con số này, ta có thể thấy Tracodi đang cần một sự thay đổi đáng kể trong chiến thuật kinh doanh để phục hồi và tăng cường hoạt động sản xuất kinh doanh.

Nếu nhìn lại hai năm liên tiếp, 2022 và 2023, chúng ta có thể quan sát rằng Tracodi hoạt động với hiệu suất thấp hơn khoảng 30% so với khả năng thực tế của công ty. Sự chênh lệch này càng nhấn mạnh tính cấp thiết của việc đặt ra các biện pháp cải cách quản lý và kỹ thuật để cải thiện hiệu quả hoạt động.

Giá trị lợi nhuận sau thuế hợp nhất dừng lại ở mức đáng quan tâm: chỉ đạt 65,59% của kế hoạch, phản ánh sự sụt giảm trong doanh thu xây dựng đã làm lung lay đáng kể đến kết quả hợp nhất toàn công ty. Điều này là một lời cảnh báo cho thấy rõ ràng chỉ một mảng hoạt động kém hiệu quả cũng đủ sức ảnh hưởng tới điều hành chung của toàn công ty.

Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn chủ sở hữu bình quân ở mức thấp 4,63% cũng là điểm đáng chú ý, khi mà tốc độ tăng vốn diễn ra nhanh chóng, nhưng không đồng hành cùng tốc độ tăng doanh thu.

Về vấn đề sử dụng công suất, các hoạt động của Tracodi chỉ đạt mức 45% so với kỳ vọng, phản chiếu một thực tế xác đáng về việc cần đánh giá lại việc phân bổ nguồn lực và kế hoạch sản xuất.

Khi đánh giá chi tiết hơn về tình hình tài chính, giá trị nợ tại thời điểm cao nhất trong năm lên tới 36,58% tổng doanh thu, một tỷ lệ không hề nhỏ khi nói về cấu trúc nợ và khả năng thanh khoản của công ty. Điều này cho thấy dòng tiền doanh nghiệp trong năm gặp không ít trở ngại, và khi nợ chiếm tỷ trọng cao, tỷ lệ chi phí quản lý và tài chính trên doanh thu sẽ tạo thêm gánh nặng không nhỏ.

2.3 Báo cáo kết quả doanh thu đóng góp theo mảng hoạt động kinh doanh năm 2023

Đơn vị tính: Triệu đồng

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2023	Tỷ lệ (%) (TH/KH)*	Tỷ trọng (%)
1	Mảng xây dựng	996.795	2.618.495	38,07%	55,86%
2	Mảng khai thác mỏ vật liệu và vật liệu xây dựng	752.891	686.416	109,68%	42,19%
4	Mảng đầu tư tài chính	34.811	12.000	290,09%	1,95%
I	Tổng doanh thu thuần	1.784.497	3.316.911	53,80%	
II	Lợi nhuận sau thuế	175.423	267.440	65,59%	

*: Tỷ lệ % giữa Thực hiện 2023 so với Kế hoạch 2023

Trước hết, cần phải nhìn nhận rằng, ngành xây dựng không thể tránh khỏi những ảnh hưởng từ sự đóng băng của thị trường bất động sản cùng với việc lãi suất tín dụng bất ngờ tăng cao. Hai yếu tố này đã khiến cho hoạt động kinh doanh của Tracodi trong mảng xây dựng chỉ đạt mức 38,07% so với kế hoạch năm, chiếm 55,86% doanh thu hợp nhất của công ty. Phân tích sâu hơn cho thấy, những thay đổi trong chính sách tiền tệ và sự trì trệ của thị trường bất động sản có tác động đa chiều đến việc triển khai các dự án cũng như tình hình tài chính của doanh nghiệp.

Bên cạnh đó, phần mảng khai thác mỏ vật liệu và vật liệu xây dựng, trong hoàn cảnh kinh tế khó khăn, lại thể hiện sự vượt trội mạnh mẽ. Với doanh thu đạt 109,68% so với kế hoạch, chiếm tới 42,19% tổng doanh thu hợp nhất, cho thấy sự tăng trưởng đáng kể. Phân tích xu hướng ba năm trở lại đây càng khẳng định sự tăng trưởng không ngừng cả về doanh thu và lợi nhuận trong mảng này, phản ánh khả năng thích ứng và linh hoạt của Tracodi trước những biến động từ thị trường.

Mỗi quyết định kinh doanh trong năm qua đều phản ánh sự cân nhắc giữa thách thức và cơ hội. Tracodi đã không ngừng tìm tòi, đổi mới và tận dụng mọi cơ hội để thích ứng với thị trường, phát triển sản phẩm mới và tối ưu hóa lợi nhuận. Điều này không những minh chứng cho năng lực quản lý chiến lược mà còn cho thấy tầm quan trọng của việc nắm bắt dữ liệu thị trường và xu hướng phát triển để thúc đẩy sự tăng trưởng.

3. BÁO CÁO CHI TIẾT CÁC MẢNG HOẠT ĐỘNG

3.1 Hoạt động mảng xây dựng

3.1.1 Hoạt động tại Công ty Tracodi

Trong bối cảnh đầy thách thức của nền kinh tế tài chính năm 2023, Tracodi chứng kiến không ít khó khăn khi các rào cản chính sách và thủ tục pháp lý ảnh hưởng đến hai lĩnh vực then chốt: xây dựng và bất động sản. Mặt khác, với bề dày thành tựu xây dựng nên từ những năm trước và danh tiếng đã khẳng định, cùng sự đóng góp không ngừng của đội ngũ cán bộ nhân viên và sự dẫn dắt quyết liệt từ Ban lãnh đạo, Tracodi đã xuất sắc vượt qua giông bão để giành lấy các thành quả đáng kể trong năm.

Dù được nâng đỡ bởi chính sách ưu đãi, ngành xây dựng cơ sở hạ tầng của Tracodi vẫn không thể tách rời khỏi những ảnh hưởng tiêu cực của các yếu tố vĩ mô như lạm phát tăng cao và giá cả nguyên vật liệu đang ở đỉnh điểm. Chính vì vậy, Tracodi đã thực hiện đánh giá lại và chỉnh đốn hoạt động kinh doanh, tập trung sức vào những mảng kinh doanh cốt lõi để tối ưu hoá hiệu quả và sinh lời. Trong mảng xây dựng, công ty đã tập

trung vào việc triển khai các dự án quan trọng như King Crown Infinity tại Tp. Hồ Chí Minh, Hội An D'Or và Malibu tại Tỉnh Quảng Nam, góp phần đáng kể vào doanh thu và lợi nhuận của toàn công ty, duy trì vai trò trụ cột cũng như mục tiêu dài hạn. Trong bối cảnh khó khăn, sự sụt giảm doanh thu từ mảng xây dựng so với năm 2022 chính là lời nhắc nhở về những vấn đề Tracodi cần hướng tới giải quyết.

Chúng tôi tổng hợp một cách tóm tắt tình hình các dự án mà Tracodi đang triển khai trong năm 2023 như sau;

- **Dự án Hội An D'or:** Dự án này đã thu hút được sự chú ý với giá trị hợp đồng 772,4 tỷ đồng, che phủ một diện tích lớn 24,5 ha. Tracodi đã ghi nhận mục tiêu chung cuộc là hoàn thiện 202 căn Shophouse vào ngày 30/06/2024 và dự kiến sẽ hoàn thiện cơ sở hạ tầng nội khu Giai đoạn 1 vào 30/09/2024. Các con số này không chỉ phản ánh cam kết mà còn chứng minh năng lực quản lý dự án của Tracodi.
- **Dự án King Crown Infinity Thủ Đức:** Với tổng giá trị hợp đồng lên đến 3.113,3 tỷ đồng, dự án này hứa hẹn sẽ mang đến một khu phức hợp hiện đại với tổng cộng 30 tầng nổi và 5 tầng hầm trên diện tích 1,2 ha. Tracodi đã đặt mốc hoàn thành kết cấu thân vào ngày 30/03/2025 và bàn giao dự án vào Quý 4/2025, một tiến độ đầy thách thức đối với bất kỳ đơn vị thi công nào.
- **Dự án Malibu Hội An:** Dự án giải trí và nghỉ dưỡng lớn với 96 biệt thự, 675 căn hộ và khu thương mại đã định hình trên tổng giá trị hợp đồng 2.811 tỷ đồng sẽ hoàn thành trong năm nay, báo hiệu sự lớn mạnh không chỉ của Tracodi mà còn của toàn ngành du lịch nghỉ dưỡng.
- **Dự án Sân bay Phan Thiết:** Với tổng sản lượng thi công đạt 223 tỷ, đạt 91,5% giá trị hợp đồng, dự án này đánh dấu sự tiến triển vững chắc theo kế hoạch đề ra, nắm giữ vai trò quan trọng trong việc kết nối và phát triển khu vực.
- **Dự án Hồ Điều Hòa:** Hiện đã hoàn thành 97,5% giá trị hợp đồng với 30,8 tỷ đồng và đang trong quá trình giải phóng mặt bằng.
- **Dự án Đông Anh (Hà Nội):** Tiếp tục triển khai với giá trị còn lại là 57 tỷ, đã thực hiện 9,1 tỷ đồng, đạt 14,2% giá trị hợp đồng.

Từ những dự án trên, chúng ta có thể thấy rằng Tracodi không chỉ là một nhà thầu xây dựng mà còn là một tác nhân chuyên mình trong việc tạo dựng nên diện mạo mới cho cơ sở hạ tầng và kiến trúc đô thị. Tiến độ các dự án cũng phản ánh xu hướng tích cực trong việc triển khai kế hoạch và sự sẵn sàng đối mặt với những thách thức.

Về tổ chức thi công, mặc dù hoạt động điều hành, quản lý chất lượng và tiến độ cơ bản đã đáp ứng được yêu cầu, nhưng Tracodi cần phải tăng cường thêm tính chủ động và tối ưu hóa chi phí. Sự thụ động trong cơ chế quản lý từ các cấp thực thi là điểm cần được cải thiện. Hơn nữa, công tác nghiệm thu, thanh quyết toán và các thủ tục phát sinh hiện thực hiện chậm chạp, ảnh hưởng đến hiệu quả kinh doanh và sự lưu động của dòng tiền.

Đối với phát triển tổ chức, Tracodi đang tiến hành cải tiến, củng cố hệ thống chiến lược và quy trình một cách nhất quán. Doanh nghiệp đang tiếp tục thực hiện quy hoạch, sắp xếp, mở rộng hoặc giảm tại các cấp độ khác nhau để phục vụ các mục tiêu kinh doanh đã đề ra. Các hoạt động hành chính và hậu cần cũng đang dần được kiểm soát chặt chẽ hơn, hướng đến việc nâng cao chất lượng và hiệu quả.

Về hệ thống thông tin quản lý nội bộ, rõ ràng là còn nhiều khó khăn xuất hiện. Dữ liệu phục vụ chiến lược và điều hành hiện tại đang bị phân mảnh và tập hợp không hiệu quả.

Tracodi cần thêm công cụ để tập hợp và phân tích dữ liệu nhanh chóng và chính xác hơn, nhằm hỗ trợ quyết định từ các trường đơn vị một cách có cơ sở hơn. Các báo cáo định kỳ và cuộc họp kế hoạch cũng cần phải được tổ chức lại để phù hợp hơn với quy mô và lĩnh vực đa dạng của doanh nghiệp, cải thiện hiệu quả và tránh lãng phí thời gian.

Bên cạnh những kết quả và hoạt động nội bộ nêu trên, xuyên suốt trong năm 2023, Tracodi cũng liên tục được cộng đồng và giới chuyên môn ghi nhận những thành tích đạt được. Những giải thưởng danh giá như việc được xếp hạng “Top 50 Doanh nghiệp tăng trưởng xuất sắc nhất Việt Nam năm 2023” (Đường dẫn: <https://www.tracodi.com.vn/tin-tuc/tracodi-xep-thu-9-trong-top-50-doanh-nghiep-tang-truong-xuat-sac-nhat-viet-nam-2023>), được vinh danh “Doanh nghiệp xuất sắc châu Á” (Đường dẫn: <https://www.tracodi.com.vn/tin-tuc/bamboo-capital-va-tracodi-nhan-giai-doanh-nghiep-xuat-sac-chau-a-2023>), năm trong “Top 10 doanh nghiệp có điểm quản trị công ty cao nhất nhóm doanh nghiệp quy mô vốn hóa vừa” (Đường dẫn: <https://www.tracodi.com.vn/tin-tuc/tracodi-vaio-top-10-doanh-nghiep-co-diem-quan-tri-cong-ty-cao-nhat-nhom-doanh-nghiep-quy-mo-von-hoa-vualin>), năm thứ 7 liên tiếp có mặt trong “Top 500 Doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam” (Đường dẫn: <https://www.tracodi.com.vn/tin-tuc/bamboo-capital-va-tracodi-cung-tang-bac-trong-top-500-doanh-nghiep-lon-nhat-viet-nam-nam-2023>) đều là những minh chứng cho sức bật mạnh mẽ và tinh thần chiến thắng của toàn thể đội ngũ Tracodi.

3.1.2 Hoạt động tại Công ty Tracodi E&C

Ban lãnh đạo Công ty Tracodi E&C đã thực hiện một số hoạt động quan trọng như sau:

Công ty đã được cấp chứng chỉ năng lực xây dựng hạng 3 vào ngày 17/10/2023, mở ra bước tiến quan trọng trong việc nâng cao chất lượng và khả năng cạnh tranh trong ngành.

Đối với lĩnh vực vật tư thiết bị, Tracodi E&C đã triển khai một số hợp đồng về thiết bị và vật tư với các đối tác như Công ty 368, Cienco 4, Cienco 1, 873, Binh Đoàn 11 và chuẩn bị hoàn thành đến 80-90% một số gói thầu vật tư khác, trong đó có sân bay Long Thành, đánh dấu sự phát triển vững chắc trong công tác chuẩn bị trước mắt.

Trong mảng dân dụng và công nghiệp, Tracodi E&C đã tiếp nhận nhân sự và quản lý các dự án được chuyển giao từ Công ty mẹ, bao gồm Dự án Hội An D’Or, Dự án Kingcrown Infinity, và Dự án Casa2. Sự tiếp nhận này giúp nâng cao năng lực quản lý và chuẩn bị cho các dự án sắp tới một cách mạnh mẽ và hiệu quả hơn.

Cuối cùng, việc tiến hành tái cơ cấu và tinh gọn bộ máy từ tháng 11/2023 cũng là một bước quan trọng, hướng tới việc tối ưu hóa sức lao động và tài nguyên của công ty.

Các hoạt động này không chỉ chứng tỏ sự minh bạch và đổi mới trong quản lý mà còn khẳng định sự phát triển bền vững của Công ty Tracodi E&C

3.2 Hoạt động mảng khai thác mỏ vật liệu và vật liệu xây dựng

3.2.1 Hoạt động tại Công ty Liên doanh Antraco

Kết quả sản xuất kinh doanh trong năm 2023 của Công ty Liên doanh Antraco đạt được như sau:

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2023	Tỷ lệ % (TH/KH)*
1	Tổng doanh thu	Triệu đồng	686.416	752.891	109,68%

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2023	Tỷ lệ % (TH/KH)*
2	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	60.009	130.977	218,26%
3	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	48.007	100.950	210,28%
4	Sản lượng sản xuất	m ³	2.175.000	2.872.873	108,41%
5	Sản lượng tiêu thụ	m ³	2.645.400	2.789.831	105,28%
6	Sản lượng khai thác	m ³	2.175.000	2.283.836	105,00%
7	Lương bình quân	Ngàn đồng /tháng	13.300	14.950	106,79%
8	Thu nhập bình quân	Ngàn đồng /tháng	15.200	17.737	110,86%

*: Tỷ lệ % giữa Thực hiện 2023 so với Kế hoạch 2023

Trong năm 2023, Công ty Antraco đã tiến hành những công việc quản lý và sản xuất vô cùng hiệu quả, chúng ta hãy cùng điểm qua một số điểm nổi bật:

Trong công quản lý điều hành, Công ty Antraco tập trung thực hiện các giải pháp tiết kiệm chi phí bao gồm khoán định mức vật tư, định mức điện năng, nghiên sàng, hoạt động tránh giờ cao điểm, lắp cảm biến nhiên liệu, và sử dụng lao động một cách hợp lý.

Trong công tác sản xuất, Công ty Antraco liên tục nâng cao năng lực chế biến tại Phân xưởng Nghiền sàng, với năng lực chế biến hiện tại có thể đạt 9.000 – 10.000m³ đá nguyên liệu /ngày. Điều này đã giúp mô hình sản xuất tránh giờ cao điểm, giảm chi phí điện năng và tạo điều kiện để tập trung vào bảo dưỡng, sửa chữa và hạn chế tình trạng hư hỏng vật. Tổng sản lượng sản xuất trong năm 2023 đạt mức 2.872.873 m³, tăng 3,88% so với năm 2022 và vượt 8,41% kế hoạch cả năm 2023. Bên cạnh đó, Công ty Antraco cũng không ngừng nghiên cứu đa dạng hóa sản phẩm sản xuất, cải tiến công nghệ, và sáng tạo hợp lý hóa sản xuất, bảo dưỡng tiếp cận theo hướng bảo dưỡng dự phòng.

3.3 Hoạt động mảng đầu tư tài chính

3.3.1 Hoạt động tại Công ty Cổ phần TCD Plus

Công ty Cổ phần TCD Plus đã hoạt động rất tích cực từ khi thành lập vào đầu năm 2022. Với vốn điều lệ 250 tỷ đồng, công ty hoạt động trong nhiều lĩnh vực như san lấp, xây dựng, hạ tầng, thu phí... Trong suốt năm 2023, công ty này đã đạt được nhiều thành tựu đáng chú ý trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

Chúng tôi điểm qua một số thành quả mà Công ty Cổ phần TCD Plus đã đạt được trong năm 2023, bao gồm thành công trong việc đầu tư và phát triển các dự án xây dựng, san lấp đất và xây dựng hạ tầng cơ sở, nỗ lực trong việc thu phí và duy trì hạ tầng giao thông, góp phần quan trọng vào việc cải thiện môi trường sống và phát triển kinh tế xã hội.

Trong năm 2023, Công ty Cổ phần Tracodi Plus đã đạt được kết quả sản xuất kinh doanh như sau:

<i>Đơn vị tính: Triệu đồng</i>				
Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2023	Tỷ lệ % (TH/KH)*
1	Doanh thu thuần	11.856	11.545	97.38%

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2023	Tỷ lệ % (TH/KH)*
2	Giá vốn hàng bán	6.905	7.003	101.42%
3	Lợi nhuận gộp	4.950	4.542	91.76%
4	Doanh thu hoạt động tài chính	-	625	
5	Chi phí tài chính			
6	Chi phí bán hàng			
7	Chi phí quản lý doanh nghiệp	4.279	3.912	91.42%
8	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	672	630	93.75%
9	Lợi nhuận khác		-1	
10	Tổng lợi nhuận trước thuế	672	629	93.60%
11	Lợi nhuận sau thuế	537	501	93.30%

Bên cạnh các kết quả như trên, Ban điều hành Công ty Tracodi Plus cũng đã thực hiện những hoạt động như sau:

- Thực hiện công tác điều hành thu phí tại 02 trạm thu phí Đức Hoà và Bến Lức, đảm bảo thông suốt quy trình 24/24 giờ để hỗ trợ nhu cầu di chuyển của người dân và góp phần vào việc phát triển kinh tế-xã hội.
- Phối hợp cùng Công ty BOT 830 để giải quyết các sự cố phát sinh trong quá trình vận hành và thu phí, đảm bảo sự thuận lợi cho người dân và người dùng cơ sở hạ tầng giao thông.
- Triển khai việc dán thẻ thu phí điện tử không dừng (ETC) cho khách hàng, tạo điều kiện thuận lợi và tiện ích cho người dùng khi sử dụng dịch vụ thu phí.
- Báo cáo mỗi ngày về khoản doanh thu MTC, giúp việc quản lý và điều hành công việc thu phí trở nên minh bạch và chuẩn xác.
- Thực hiện công tác đối soát doanh thu ETC với đơn vị vận hành – Công ty TNHH thu phí tự động VETC, đảm bảo sự minh bạch và công bằng trong quá trình thu phí.
- Chuyển tiền thu phí hàng ngày cho Công ty BOT sau khi hoàn thành việc đối soát doanh thu với Công ty TNHH thu phí tự động VETC, thể hiện cam kết và trách nhiệm của Tracodi Plus đối với đối tác và cộng đồng.

Những hoạt động trên chứng tỏ sự cố gắng, tận tâm và không ngừng phát triển của Công ty Tracodi Plus, góp phần tích cực vào sự phát triển và hiện đại hóa trong lĩnh vực giao thông vận tải.

3.3.2 Hoạt động vận tải hành khách tại Công ty Liên doanh Vinataxi

Với sự lãnh đạo tài tình của Ban lãnh đạo, sự quản lý đồng nhất cùng sự cống hiến của đội ngũ nhân viên và tài xế, cộng với chính sách thu hút xe Công ty, doanh thu và lợi nhuận của Công ty Vinataxi trong năm 2023 đã ghi nhận những bước tiến mạnh mẽ như sau:

Đơn vị tính: Triệu đồng

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2022	Thực hiện 2023	Thay đổi (%)
1	Doanh thu thuần	24.335	31.354	128,84%
2	Doanh thu hoạt động tài chính	137	2.406	1756,20%
3	Thu nhập khác	3.638	7.006	192,58%
4	Tổng lợi nhuận trước thuế	4.979	6.856	137,70%
5	Tài sản	110.314	129.914	117,77%

Đội xe của Công ty Vinataxi không ngừng nâng cao chất lượng và tiện nghi để mang đến trải nghiệm tốt nhất cho khách hàng. Mặc dù kinh doanh gặp nhiều khó khăn trong bối cảnh kinh tế xã hội đang gặp phải, nhưng Công ty Vinataxi vẫn duy trì được mức độ ổn định với 128 xe khoán, 77 xe CPP, 7 xe SPP, 8 xe FC và 263 tài xế.

Trong năm 2023, Vinataxi tiếp tục thúc đẩy đầu tư công nghệ và cải tiến các dịch vụ. Cụ thể, công ty đã hoàn thiện ứng dụng xếp tài, thẻ thành viên, khả năng thanh toán qua máy Smart POS, thẻ tín dụng, thẻ ngân hàng..., tạo điều kiện thuận lợi cho khách hàng khi thanh toán và tăng cường sự minh bạch và quản lý trong quá trình xếp tài tại sân bay và các điểm đón khách. Mục tiêu chính là giải quyết nhanh chóng và kịp thời mọi vướng mắc và khiếu nại của khách hàng.

Những nỗ lực không ngừng này của Công ty Vinataxi giúp nâng cao chất lượng dịch vụ và góp phần tạo nên một trải nghiệm di chuyển tuyệt vời cho hành khách.

3.4 Các hoạt động khác nổi bật trong năm

- Tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 trên tinh thần công khai, minh bạch.
- Hoạt động công bố thông tin: thường xuyên cập nhật các tin tức hoạt động của công ty mẹ và các công ty thành viên trên website cập nhật thông tin kịp thời, cung cấp những tin tức phản ánh giá trị của doanh nghiệp một cách đúng đắn, chính xác và giúp nhà đầu tư và cổ đông hiểu sâu hơn về hoạt động của Công ty.
- Thực hiện công bố thông tin theo quy định, giải đáp thắc mắc của nhà đầu tư quan tâm đến hoạt động của Công ty.
- Tích cực tham gia các hội thảo, chương trình đào tạo của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Sở Giao dịch Chứng khoán, VCCI nhằm cải tiến hoạt động quản trị Công ty.
- Phối hợp với Ủy ban Đào tạo Văn hóa Thể thao và Đời sống để tổ chức và tham gia thành công các chương trình và sự kiện như:
 - Sự kiện Quốc tế Phụ nữ (Chương trình thi nấu ăn) vào ngày 08/03/2023 tại Tòa nhà văn phòng Helios (25 Xuân Thủy, P. Thảo Điền, Tp. Thủ Đức, Tp. Hồ Chí Minh);
 - Hội thao thường niên 2023 (từ ngày 14 đến ngày 15/7/2023) tại Câu lạc bộ thể thao Hồ Xuân Hương, Sân thể thao Lam Sơn và Sân Tennis Kỳ Hòa 2;
 - Chương trình Lễ hội Trăng rằm vào ngày 29/09/2023 tại Văn phòng Tracodi, 89 Cách Mạng Tháng Tám, P. Bến Thành, Q.1, Tp. Hồ Chí Minh;

- iv. Sự kiện Phụ nữ Việt Nam (Chương trình thi cắm hoa) vào ngày 16/10/2023 tại Tòa nhà văn phòng Helios (25 Xuân Thủy, P. Thảo Điền, Tp. Thủ Đức, Tp. Hồ Chí Minh).

Thông qua các sự kiện và chương trình này, Công ty đã cải thiện đời sống tinh thần, nâng cao thể chất của cán bộ nhân viên, thúc đẩy mối quan hệ bên ngoài công việc với các thành viên trong Tập đoàn.

- f. Xây dựng hình ảnh, uy tín, thương hiệu Tracodi đối với các cơ quan quản lý, đối tác, tổ chức tài chính và nhà đầu tư trong cũng như ngoài nước. Duy trì thương hiệu và uy tín của Công ty trong cộng đồng nhà đầu tư. Cụ thể trong năm 2023, Tracodi đạt một số danh hiệu sau:
 - i. Ngày 17/05/2023, Vietnam Report phối hợp cùng Báo VietNamNet đã tổ chức Lễ công bố Bảng xếp hạng FAST500 tại Hà Nội. Đây là lần thứ 6 liên tiếp CTCP Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải (TRACODI - TCD) lọt vào Top 500 Doanh nghiệp tăng trưởng nhanh nhất Việt Nam và cũng là lần thứ 5 liên tiếp góp mặt trong Top 50 Doanh nghiệp tăng trưởng xuất sắc nhất Việt Nam.
 - ii. Ngày 5/10/2023, tại lễ trao giải Asia Pacific Enterprise Awards (APEA) 2023, CTCP Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải lần thứ 2 liên tiếp nhận giải thưởng Doanh nghiệp xuất sắc châu Á
 - iii. Ngày 15/12/2023, tại buổi lễ Công bố và vinh danh các doanh nghiệp đạt giải cuộc bình chọn Doanh nghiệp niêm yết năm 2023, CTCP Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải đã vinh dự góp mặt trong “Top 10 doanh nghiệp có điểm Quản trị công ty cao nhất của nhóm doanh nghiệp quy mô vốn hóa vừa”. Cuộc bình chọn do Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh, Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội và Báo Đầu tư phối hợp tổ chức với sự tài trợ của CTCP Quản lý Quỹ Đầu tư Dragon Capital Việt Nam.

3.5 Công tác phúc lợi an sinh xã hội, hoạt động vì cộng đồng

Trong năm 2023, Công ty Tracodi đã phối hợp với Ủy ban Đào tạo Văn hóa Thể thao và Đời sống Tập đoàn thực hiện chương trình “Góp nắng Xuân” năm 2024, nội dung chương trình là tổ chức trao quà tại các tỉnh miền Nam và miền Trung, mỗi phần quà có giá trị tương đương 600.000 đồng, bao gồm tiền mặt và quà (gạo, dầu ăn, nước tương...).

Cụ thể, Công ty Tracodi đã tham gia trao quà tại các tỉnh, thành phố như sau:

Stt	Tỉnh/ Thành phố	Quận/ Huyện/ Thành phố	Phường/ Xã	Địa điểm trao quà	Thời gian trao quà	Số lượng quà
1	Tp. Hồ Chí Minh	Tân Phú	Tân Phú	UBND Quận Tân Phú	02/02/2024	100
2		Bình Tân	Bình Tân	UBND Quận Bình Tân	01/02/2024	100
3		Cần Đước	Cần Đước	UBND Huyện Cần Đước	27/01/2024	100
4	Long An		Thạnh An	UBND Xã Thạnh An	30/01/2024	50
5		Thạnh Hoá	Tân Tây	Trung tâm Văn hóa Xã Tân Tây	30/01/2024	50
6	Bến Tre	Giồng Tôm	Tân Lợi Thạnh	UBND Xã Tân Lợi Thạnh	03/02/2024	100
7			Phước Long	UBND Xã Phước Long	03/02/2024	100
8	Trà Vinh	Trà Cú	Tân Hiệp	UBND Xã Tân Hiệp	05/02/2024	50
9			Tân Sơn	UBND xã Tân Sơn	05/02/2024	50
10		Duyên Hải	Đông Hải	UBND Xã Đông Hải	05/02/2024	105
11	Vĩnh Long	Vũng Liêm	Trung Nghĩa	UBND Xã Trung Nghĩa	02/02/2024	200
12	Sóc Trăng	Vĩnh Châu	Vĩnh Hải	UBND Xã Vĩnh Hải	31/01/2024	400
13		Cái Nước	Tân Hưng Đông	Trung tâm Văn hóa Xã Tân Hưng Đông	06/02/2024	100
14	Cà Mau	Cà Mau	Phường 6	UBND Phường 6	06/02/2024	50
15		Ngọc Hiển	Đất Mũi	Văn phòng Điện gió Khai Long	06/02/2024	100
16		Đầm Dơi	Thị trấn Đầm Dơi	UB MTTQ Huyện Đầm Dơi	06/02/2024	250

4. ĐỔI MỚI, NÂNG CAO CÔNG TÁC TỔ CHỨC, QUẢN LÝ TRONG HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

Ban điều hành chúng tôi đã tận tâm thực hiện nhiệm vụ được giao bởi Hội đồng quản trị trong việc tái cấu trúc hoạt động Công ty theo định hướng chiến lược mới. Trong suốt năm qua, cùng với việc tích cực quản lý điều hành và sản xuất kinh doanh, Ban điều

hành còn hoàn thiện cơ cấu bộ máy quản lý xây dựng và quy chế quản lý chi phí và tài chính. Mục tiêu là tăng cường năng suất và hiệu quả cho Công ty.

Những cải tiến này là bước tiến quan trọng trong quá trình phát triển của chúng tôi. Chúng tôi cam kết tiếp tục nỗ lực để đem lại giá trị tốt nhất cho Công ty và cùng phát triển bền vững trong tương lai.

4.1 Công tác điều hành, quản lý bộ máy hoạt động

- a. Thành lập mới Công ty TNHH Tracodi E&C
- b. Cập nhật và ban hành một số quy chế trọng yếu (Quy chế Tổ chức và hoạt động, Quy chế Tài chính, Quy chế Công bố thông tin, Quy chế Lương, thưởng và đãi ngộ), tiến tới cập nhật và chuẩn hóa quy chế tại các công ty thành viên
- c. Xây dựng và từng bước triển khai hệ thống lưu trữ dữ liệu trên NAS
- d. Xây dựng và từng bước triển khai ngân sách hoạt động phòng ban

4.2 Công tác nhân sự, đào tạo, pháp lý và phúc lợi

Công ty chúng tôi coi trọng việc tăng cường nguồn nhân lực có chất lượng cao bằng cách thu hút nhân sự có nhiều kinh nghiệm thông qua việc cải thiện chế độ chính sách tiền lương, chế độ đãi ngộ và tăng phúc lợi cho người lao động, đảm bảo rằng điều này sẽ là động lực thúc đẩy kinh doanh hiệu quả và theo kịp xu hướng thị trường. Đặc biệt, chúng tôi đã mua bảo hiểm sức khỏe AAA cho người lao động ngoài loại hình bảo hiểm y tế bắt buộc, cũng như đánh giá và khen thưởng theo KPI.

Công tác thi đua khen thưởng được thực hiện theo đúng chủ trương và quy chế chung được ban hành từ Tập đoàn theo hướng đa dạng, khuyến khích tập thể, cá nhân hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ trên mọi lĩnh vực. Mỗi năm, chúng tôi tổ chức họp đánh giá, bình bầu và khen thưởng thành tích cho cán bộ nhân viên cuối năm.

KẾT LUẬN

Trong năm 2023, kinh tế toàn cầu đã gặp phải rất nhiều khó khăn với tình trạng lạm phát tăng cao và sự chậm trễ trong tăng trưởng sản xuất, đặc biệt là trong các ngành công nghiệp sử dụng thép. Trong lĩnh vực bất động sản và xây dựng, các hoạt động xây dựng thậm chí đã đóng băng, và cả nước không có nhiều dự án mới bắt đầu do gặp khó khăn trong việc phê duyệt và triển khai xây dựng.

Tuy nhiên, với sự linh hoạt và nỗ lực quyết tâm từ Hội đồng quản trị cùng sự đoàn kết và phấn đấu của toàn thể cán bộ nhân viên, Tracodi đã đạt được những kết quả đáng kể. Điều này đã tạo ra nền tảng cơ bản cho Công ty vượt qua những thách thức trong năm 2024.

Sự kiên cường và sự đoàn kết của đội ngũ nhân viên chính là yếu tố quan trọng giúp Tracodi tiến lên trong hoàn cảnh khó khăn như vậy.

PHẦN HAI

KẾ HOẠCH KINH DOANH VÀ ĐỊNH HƯỚNG CHƯƠNG TRÌNH HÀNH ĐỘNG NĂM 2024

1. NHẬN ĐỊNH CHUNG

Trong năm 2024, triển vọng ngành Bất động sản tại Việt Nam hứa hẹn sẽ có sự cải thiện đáng kể. Điều này bắt nguồn từ việc lãi suất điều hành dự báo giảm về mức 4,25%, tạo điều kiện hấp dẫn cho các nhà đầu tư nước ngoài. Bên cạnh đó, các vấn đề liên quan đến pháp lý đã được giải quyết thông qua việc thông qua Luật Đất đai, giảm bớt rủi ro thanh khoản trong ngành.

Theo nghị quyết của Đại hội XIII của Đảng, Việt Nam đã xác định mục tiêu đến năm 2025 sẽ có ít nhất 3.000km cao tốc, đến năm 2030 là 5.000km. Tuy nhiên, nguồn cung vật liệu xây dựng trở nên khan hiếm, tạo ra cơ hội lớn cho các doanh nghiệp sở hữu mỏ đá, đặc biệt là trong việc triển khai xây mới các dự án cao tốc.

Tracodi, với định hướng chiến lược của Hội đồng quản trị, đã tập trung nguồn lực để thúc đẩy hoạt động sản xuất kinh doanh và khẳng định vị thế của mình là một Tập đoàn xây dựng hàng đầu tại Việt Nam. Điều này không chỉ bao gồm xây dựng dân dụng và công nghiệp, mà còn bao gồm việc khai thác mỏ vật liệu và đầu tư tài chính.

Năm 2024, Bộ Giao thông Vận tải tiếp tục đầu tư và khởi công 14 dự án đường bộ cao tốc. Đồng thời, "siêu dự án" đường sắt cao tốc Bắc Nam với số vốn đầu tư trên 70 tỷ USD cũng được phê duyệt chủ trương đầu tư. Đây sẽ là cơ hội lớn cho các doanh nghiệp xây dựng có uy tín và năng lực.

Như vậy, từ kế hoạch chuyển đổi và phát triển theo định hướng của Tracodi, dự kiến cùng với tình hình thị trường năm 2024, Tracodi tự tin sẽ phát triển mảng xây dựng, mỏ, vật liệu xây dựng và đầu tư tài chính theo hướng bền vững và phù hợp với xu thế phát triển.

2. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024 VÀ GIAI ĐOẠN 2024-2028

Giá trị sản lượng và doanh thu kế hoạch cho năm 2024 đã được xác định dựa trên việc phân tích các yếu tố đầu vào như nhu cầu thị trường và danh sách sẵn có của các dự án chuyên tiếp. Tỷ trọng doanh thu đã ổn định và dự kiến có tính chắc chắn cao, góp phần tạo nên một cơ sở mạnh mẽ. Đánh giá tổng thể với tình hình kinh tế xã hội diễn biến tốt hơn, kế hoạch sản lượng và doanh thu được xây dựng là đáng tin cậy và khả thi. Nếu có sự thuận lợi từ một số lĩnh vực, công ty có thể vượt qua kế hoạch đã đề ra.

Tính cẩn trọng, quyết đoán và kế hoạch chi tiết sẽ giúp công ty vận hành hiệu quả và đạt được mục tiêu trong môi trường kinh doanh biến động. Sự linh hoạt và tận tụy trong việc thực hiện kế hoạch cũng là một yếu tố quan trọng giúp tạo nên cơ hội và thành công.

2.1 Các chỉ tiêu tài chính cơ bản năm 2024

Đơn vị tính: Triệu đồng

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2024	% tăng giảm so với năm 2023
I	Doanh thu thuần			
1	Hợp nhất toàn Công ty	1.784.498	1.920.359	107,61%
2	Công ty mẹ	997.677	1.045.600	104,80%
II	Lợi nhuận sau thuế			
1	Hợp nhất toàn Công ty	175.423	185.651	105,83%
2	Công ty mẹ	101.194	149.157	147,40%
III	Vốn chủ sở hữu			
1	Hợp nhất toàn Công ty	3.787.022	6.627.361	175,00%
2	Công ty mẹ			
IV	Tỷ lệ lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần			
1	Hợp nhất toàn Công ty	9,83%	9,67%	
2	Công ty mẹ	10,14%	14,27%	
V	Tỷ lệ lợi nhuận sau thuế/ Vốn chủ sở hữu			
1	Hợp nhất toàn Công ty	4,63%	2,80%	
2	Công ty mẹ			
VI	Cổ tức			

Doanh thu thuần kế hoạch của công ty có xu hướng tăng trưởng rõ rệt, đặc biệt là trong cơ cấu hợp nhất của toàn công ty, tăng 7,61% so với năm 2023. Lợi nhuận sau thuế cũng tăng 47,4% ở mức công ty mẹ và ở mức 105,83% ở mức hợp nhất toàn công ty.

Tỷ lệ lợi nhuận sau thuế so với doanh thu thuần đã tăng lên, điều này có thể cho thấy sự cải thiện về lợi nhuận của công ty.

Trong kế hoạch 2024 của công ty, chúng ta nhận thấy mục tiêu đặt ra cao hơn kế hoạch năm 2023 lên đến 7,61%. Điều này phần nào phản ánh tình hình khó khăn mà công ty đang đối mặt và nếu không có những sự thay đổi đột phá về tình hình thị trường, khả năng hoàn thành kế hoạch có thể rơi vào mức chỉ đạt 85% vào năm 2024.

2.2 Kế hoạch kinh doanh hợp nhất năm 2024

Đơn vị tính: Triệu đồng

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2024	Tỷ lệ (%) (KH/TH)*
1	Doanh thu thuần	1.784.498	1.920.359	107,61%
2	Giá vốn hàng bán	1.458.897	1.596.798	109,45%
3	Lợi nhuận gộp	325.601	323.561	99,37%
4	Tổng LN trước thuế	223.547	230.584	103,15%

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2024	Tỷ lệ (%) (KH/TH)*
5	Lợi nhuận sau thuế	175.423	185.651	105,83%

*: Tỷ lệ % giữa Kế hoạch 2024 so với Thực hiện 2023

2.3 Kế hoạch doanh thu năm 2024 phân theo mảng hoạt động

Đơn vị tính: Triệu đồng

Stt	CHỈ TIÊU	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2024	Tỷ lệ (%) (KH/TH)*
1	Mảng xây dựng	996.795	1.125.600	112,92%
2	Mảng khai thác mỏ vật liệu và vật liệu xây dựng	752.891	747.559	99,29%
3	Mảng đầu tư tài chính	34.811	47.200	135,59%
I	Tổng doanh thu thuần	1.784.497	1.920.359	107,61%
II	Lợi nhuận sau thuế	175.423	185.651	105,83%

*: Tỷ lệ % giữa Kế hoạch 2024 so với Thực hiện 2023

Trong mảng xây dựng, Công ty thiết lập kế hoạch 2024 tăng 12,92% so với thực hiện 2023, nguyên nhân chính là do công ty phát triển thành công và hoàn thành các thủ tục chuẩn bị đấu thầu một số dự án dân dụng và hạ tầng giao thông quy mô lớn trong năm 2024.

Một cách tổng thể Công ty xây dựng tăng trưởng kế hoạch tích cực trong mảng xây dựng và khai thác mỏ vật liệu. Tuy nhiên, mảng đầu tư tài chính có sự giảm sút đáng kể. Tổng doanh thu thuần và lợi nhuận sau thuế cũng đã tăng lên một cách ấn tượng trong năm 2024 so với năm 2023.

2.4 Kế hoạch tăng vốn bổ sung vốn kinh doanh cho năm 2024

Trong bức tranh rộng lớn của nền kinh tế, mỗi doanh nghiệp như một nét vẽ riêng biệt, góp phần tạo nên sự đa dạng và phong phú. Hiểu được tầm quan trọng của việc nâng cao năng lực vốn để phát triển bền vững, Công ty chúng tôi đã xây dựng và triển khai một kế hoạch tài chính đầy quyết đoán cho năm 2024.

Với mục tiêu bổ sung nguồn vốn kinh doanh, Công ty đặt ra ba hướng phát triển cụ thể, mỗi hướng mang một thông điệp riêng và một cộng hưởng mạnh mẽ với tinh thần đổi mới và phát triển. Để đem đến cái nhìn chi tiết hơn, xin mời quý vị cùng theo dõi sự lan tỏa của từng dòng vốn mới này.

Thứ nhất, chúng tôi hướng đến việc phát hành cổ phiếu để trả cổ tức cho năm 2023, với số lượng đáng kể là 22.614.464 cổ phiếu, tổng giá trị lên tới 226 tỷ đồng. Điều này không chỉ thể hiện sự tri ân đối với quý cổ đông mà còn là bước đệm vững chắc để Công ty mở rộng quy mô hoạt động.

Thứ hai, để tăng vốn cổ phần từ chính nguồn vốn chủ sở hữu, Công ty quyết định phát hành thêm 30.529.526 cổ phiếu mới, tương ứng tổng giá trị gia tăng là 305 tỷ đồng.

Chúng ta có thể hình dung mỗi cổ phiếu mới là một viên gạch, gắn kết với nhau để xây dựng nền tảng vững chãi hơn cho tương lai.

Cuối cùng, việc phát hành cổ phiếu riêng lẻ nắm giữ một vai trò trọng yếu, với dự kiến chào bán lớn mạnh – 170 triệu cổ phiếu, mang về một nguồn lực: 1.700 tỷ đồng. Đây chính là cú hích mạnh mẽ, kích thích sự tăng trưởng và đầu tư, làm sáng lạn tương lai phát triển của Công ty.

Sau khi phát hành thành công, vốn điều lệ Công ty dự kiến đạt 5.058 tỷ đồng.

Để tiện cho quý vị theo dõi và nắm bắt thông tin, bảng tổng hợp sau sẽ minh họa các hình thức phát hành mà Công ty đang hướng tới:

Thông qua bản báo cáo này, Công ty mong muốn mỗi quý cổ đông và nhà đầu tư có thể hiểu sâu sắc về kế hoạch và tham gia đồng hành cùng chúng tôi trên hành trình mở rộng

Stt	Hình thức thực hiện	Giá trị vốn bổ sung
1	Phát hành cổ phiếu trả cổ tức	226 tỷ đồng
2	Phát hành tăng vốn từ nguồn chủ sở hữu	305 tỷ đồng
3	Phát hành cổ phiếu riêng lẻ	1.700 tỷ đồng
Tổng cộng		2.231 tỷ đồng

và phát triển. Sự hỗ trợ và niềm tin của quý vị chính là động lực to lớn giúp Công ty chúng tôi viết nên những trang sử mới, đầy hứa hẹn và thành công.

Chúng tôi muốn đảm bảo rằng năng lực vốn của chúng ta tương xứng với tổng giá trị tài sản hiện tại mà Công ty đang sở hữu. Điều này sẽ giúp đảm bảo về mặt tài chính và tạo ra cơ hội mở rộng và phát triển.

Thêm vào đó, việc bổ sung nguồn vốn sẽ đáp ứng nhu cầu tài chính cho các hoạt động sản xuất kinh doanh của chúng ta. Qua đó, chúng ta có thể đảm bảo rằng mọi chiến lược kinh doanh được thực hiện một cách hiệu quả và bền vững.

2.5 Dự báo chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh giai đoạn 2024-2028

Đơn vị tính: Triệu đồng

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2024	Kế hoạch 2025	Kế hoạch 2026	Kế hoạch 2027	Kế hoạch 2028
1	Doanh thu thuần	1.784.498	1.920.359	2.208.413	2.650.095	3.180.114	3.816.137
2	Giá vốn hàng bán	1.458.897	1.596.798	1.799.592	2.105.522	2.505.571	2.981.630
3	Lợi nhuận gộp	325.601	323.561	408.821	544.573	674.543	834.507

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2024	Kế hoạch 2025	Kế hoạch 2026	Kế hoạch 2027	Kế hoạch 2028
4	Tỷ lệ lợi nhuận gộp trên doanh thu	18,25%	16,85%	18,51%	20,55%	21,21%	21,87%
5	Lợi nhuận trước thuế	223.547	230.584	262.520	315.024	359.127	409.405
6	Lợi nhuận sau thuế	175.423	185.651	213.954	252.019	298.075	347.994
7	Tỷ lệ tăng trưởng lợi nhuận sau thuế so với năm trước	53%	106%	115%	118%	118%	117%
8	ROS	9,83%	9,67%	9,69%	9,51%	9,37%	9,12%
9	ROA	1,91%	1,72%	1,90%	2,13%	2,40%	2,65%
10	ROE	4,63%	3,54%	3,91%	4,36%	4,89%	5,41%
11	Vốn điều lệ	2.826.808	5.058.248	5.260.578	5.523.607	5.799.787	6.089.776
12	Vốn chủ sở hữu	3.787.022	5.243.899	5.474.531	5.775.626	6.097.862	6.437.770
13	Tổng tài sản	9.181.299	10.823.827	11.268.413	11.821.526	12.441.838	13.129.740

3. ĐỊNH HƯỚNG THỰC HIỆN CHƯƠNG TRÌNH HÀNH ĐỘNG TRỌNG TÂM CHO NĂM 2024

3.1 Chương trình chuyển đổi Mô hình Tập đoàn

Trong bối cảnh thị trường không ngừng biến động và sự cạnh tranh trở nên khốc liệt, Công ty Mẹ - Tracodi đã nhận ra rằng, việc áp dụng một chiến lược hiệu quả và linh hoạt trong quản lý tài chính là chìa khóa quyết định sự tồn tại và phát triển bền vững của mình. Được thể hiện qua việc ban hành Quy chế Tài chính mới, các nguyên tắc quản lý tài chính đã được cụ thể hóa, giúp định hình lối vận hành tài chính minh bạch và chắc chắn hơn đối với từng Công ty thành viên dưới mô hình quản lý của Tracodi.

Bằng việc áp dụng mô hình tập đoàn, Tracodi mở ra cánh cửa để chuẩn bị sẵn sàng tiếp nhận những cơ hội từ việc mở rộng quy mô, hợp tác quốc tế và đa dạng hóa các hoạt động kinh doanh. Đổi mới mô hình hoạt động cũng giúp công ty tối ưu hóa nguồn lực, nâng cao hiệu quả hoạt động, và tự tin đối diện với những thách thức mới trong kinh doanh.

Qua quá trình tái cấu trúc và chuyển đổi, Tracodi tin tưởng sẽ tiêu biểu cho sự linh hoạt và đổi mới trong thời đại mới, là bước chân vững chắc tiến tới tương lai, tạo nên những giá trị mới và bền vững cho cộng đồng, đối tác và cổ đông.

Nằm trong chương trình chuyên đổi mô hình tập đoàn, Ban điều hành Tracodi đệ trình phương án đổi tên doanh nghiệp (có Tờ trình riêng), cụ thể như sau:

- Tên doanh nghiệp hiện tại: CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN CÔNG NGHIỆP VÀ VẬN TẢI
- Tên doanh nghiệp đề nghị điều chỉnh: CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN XÂY DỰNG TRACODI
- Trước sửa đổi:
 - + Tên hợp pháp của Công ty bằng tiếng Việt là “CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN CÔNG NGHIỆP VÀ VẬN TẢI”.
 - + Tên Công ty viết bằng tiếng Anh là “TRANSPORT AND INDUSTRY DEVELOPMENT INVESTMENT JOINT STOCK COMPANY”.
 - + Tên viết tắt là “TRACODI”.
- Sau sửa đổi:
 - + Tên hợp pháp của Công ty bằng tiếng Việt là “CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN XÂY DỰNG TRACODI”.
 - + Tên Công ty viết bằng tiếng Anh là “TRACODI CONSTRUCTION GROUP JOINT STOCK COMPANY”.
 - + Tên viết tắt là “TRACODI”.

Ban điều hành đề xuất điều chỉnh tên doanh nghiệp dựa trên các lý do chính như sau:

- Bổ sung từ “Tập đoàn” vào tên doanh nghiệp để phù hợp với mô hình quản trị theo hình thức Tập đoàn, cũng như để phục vụ công tác truyền thông, quảng bá hình ảnh công ty.
- Thay đổi cụm từ “Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải” thành cụm từ “Xây dựng Tracodi” để nêu bật ngành nghề kinh doanh cốt lõi của Tập đoàn là xây dựng và các ngành nghề liên quan đến xây dựng (khai thác mỏ vật liệu xây dựng, kinh doanh vật liệu xây dựng, đầu tư tài chính vào các công ty có liên quan đến lĩnh vực xây dựng), đồng thời đưa thẳng tên viết tắt “Tracodi” vào tên doanh nghiệp để tăng độ nhận diện thương hiệu, tiếp tục phát huy thế mạnh thương hiệu đã xây dựng trong hơn 30 năm.

Tên "CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN XÂY DỰNG TRACODI" không chỉ là một cụm từ khô khan trên giấy tờ; nó chứa đựng một thông điệp sâu sắc và một tầm nhìn rộng lớn. "Công ty Cổ phần" phản ánh sự chia sẻ, cơ cấu vốn từ nhiều cá nhân và tổ chức đầu tư, thể hiện tính cộng đồng và sự hợp tác. "Tập đoàn" gợi lên hình ảnh một tổ chức mạnh mẽ, đa ngành, kết nối sâu rộng các lĩnh vực và đơn vị thành viên, nhấn mạnh quy mô và khả năng lan tỏa của công ty trong các dự án và đầu tư. "Xây dựng" không chỉ nói lên lĩnh vực kinh doanh chính của công ty, mà còn đại diện cho sự kiến tạo đáng tin cậy và vững chắc qua từng công trình, dự án mà chúng tôi đảm nhận. "TRACODI" chính là dấu ấn đặc biệt, là tên gọi độc nhất vô nhị, khẳng định thương hiệu và uy tín của công ty trên thị trường hơn 3 thập kỷ qua.

Mỗi từ ngữ kết hợp lại, tạo nên một diện mạo đầy đẳng cấp: "CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN XÂY DỰNG TRACODI" không chỉ mang ý nghĩa một thực thể kinh tế,

mà còn chuyển tải khát vọng phát triển và vươn xa, khẳng định một vị thế tiên phong trong ngành xây dựng cũng như trong lòng cộng đồng và các nhà đầu tư.

Khi chuyển đổi sang mô hình Tập đoàn, Công ty Tracodi sẽ hoạt động trên các lĩnh vực kinh doanh chính như sau:

Lĩnh vực thi công xây lắp: là hoạt động kinh doanh chính của tập đoàn, Hoạt động kinh doanh của Tracodi E&C là đơn vị triển khai thi công. Tracodi E&C sẽ phát triển năng lực thi công mạnh mẽ (bao gồm con người, máy móc, thiết bị) làm nhà thầu thi công.

Lĩnh vực mỏ, vật liệu: chúng tôi tiếp tục liên doanh với Antraco; chúng tôi thực hiện mua và sáp nhập mỏ đá, mở rộng hoạt động khai thác mỏ cát, đồng thời phát triển và sản xuất vật liệu nhẹ/mang tính bền vững, như cấu kiện nhẹ (bê tông nhẹ) cho ngành xây dựng. Chúng tôi cũng đang tìm kiếm đối tác nước ngoài để hợp tác liên doanh, liên kết nhằm sản xuất cấu kiện.

Lĩnh vực đầu tư tài chính: chúng tôi đầu tư hệ sinh thái của Tracodi, bao gồm việc duy trì các khoản đầu tư hiện tại và mở rộng sang một số lĩnh vực đầu tư mới như nhà máy sản xuất nội thất (hỗ trợ cho mảng thi công dân dụng).

Ngoài ra, Công ty Mẹ (TRACODI) cũng đã ban hành Quy chế Tài chính nhằm cụ thể hóa những nguyên tắc về quản lý tài chính trong Điều lệ công ty. Điều này giúp điều chỉnh các hoạt động trong công tác quản lý vốn, tài sản, tài chính kế toán và đầu tư của các Công ty thành viên trực thuộc TRACODI. Việc tái cấu trúc toàn diện bộ máy hoạt động của Công ty Tracodi cả về cơ cấu tổ chức lẫn nhân sự cũng đã được tiến hành.

3.2 Chương trình hoạt động của Ban điều hành

3.2.1 Chiến lược

Chúng tôi kiên định phát triển thương hiệu Tracodi tin cậy, hướng tới việc thực hiện bám sát theo các mục tiêu chiến lược 2024-2028.

Đồng thời, chúng tôi chuẩn xác kế hoạch chi tiết đầu tư, dự án dân dụng, hạ tầng giao thông và mỏ vật liệu, cơ cấu lại danh mục đầu tư.

3.2.2 Nhân sự

Chúng tôi cam kết xây dựng và thực thi chiến lược phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao, đáp ứng mục tiêu phục vụ chiến lược giai đoạn 2024-2028.

Đồng thời, chúng tôi điều chỉnh cơ cấu tổ chức đồng bộ với phát triển, cải tiến các chính sách vận hành hệ thống; Các đơn vị thành viên thực hiện tinh gọn bộ máy và nâng cao năng lực cạnh tranh cao. Chúng tôi cũng phát triển văn hóa doanh nghiệp lan tỏa trên phạm vi toàn Tập đoàn.

3.2.3 Tài chính

Chúng tôi kiểm soát dòng tiền theo thời gian thực, đồng thời thu xếp và quản trị vốn các kỳ hạn để đảm bảo các mục tiêu trọng tâm.

Liên quan đến việc điều chỉnh cấu trúc tài chính, chúng tôi sẽ xem xét tái cấu trúc nợ hiện tại để giảm lãi suất và cải thiện dòng tiền. Điều này sẽ giúp giảm chi phí lãi vay và tối ưu hóa việc sử dụng vốn cho các hoạt động kinh doanh.

3.2.4 Ứng dụng công nghệ số

Chúng tôi ứng dụng thành công nền tảng quản lý chi phí hoạt động trên NAS để nâng cao hiệu quả và hiệu suất làm việc.

3.2.5 Quản lý rủi ro

Để đối phó với tình hình biến động, chúng tôi sẽ thực hiện việc đa dạng hóa danh mục đầu tư và tìm kiếm những cơ hội đầu tư an toàn, cũng như thiết lập các biện pháp ngăn chặn và ứng phó linh hoạt với các rủi ro có thể phát sinh.

3.2.6 Xây dựng năng lực đấu thầu TCD E&C

Là đơn vị mới thành lập nên đơn vị bắt đầu từng bước xây dựng hồ sơ năng lực hoàn thiện về cả tài chính, nhân lực, chất lượng, tiến độ công trình để từng bước tham gia đấu thầu độc lập.

Các giải pháp cụ thể:

- Bằng hình thức ký hợp đồng thầu phụ, hoặc liên danh với các Công ty thành viên hoặc các đơn vị bên ngoài.
- Về nhân lực, đề nghị Khối Quản lý Xây dựng, Phòng Cung ứng Đấu thầu cho đơn vị gửi danh sách hồ sơ cán bộ kỹ thuật vào các công trình đấu thầu để lấy chứng nhận thi công công trình.
- Phân đấu đặt mục tiêu đến năm 2025, đơn vị có thể đấu thầu độc lập một số gói thầu.

3.3 Hoạt động mảng xây dựng

3.3.1 Hoạt động tại Công ty Tracodi

Trong năm 2024, Công ty Tracodi tập trung nguồn lực để tham gia và thực hiện các dự án sau đây:

Đối với mảng dân dụng và công nghiệp:

- **Dự án Kingcrown Infinity:** Doanh thu dự kiến đạt 230 tỷ đồng.
- **Dự án Malibu Hội An:** Doanh thu dự kiến đạt 100 tỷ đồng.
- **Dự án Hoian D'Or:** Doanh thu dự kiến đạt 110 tỷ đồng.

Đối với mảng hạ tầng giao thông

- **Dự án Sân bay Phan Thiết:** Doanh thu dự kiến đạt 67 tỷ đồng.
- **Dự án thành phần 4 thuộc Dự án đầu tư xây dựng đường bộ Cao tốc Châu Đốc - Cần Thơ - Sóc Trăng giai đoạn 1:** Công ty Tracodi tham gia Gói thầu số 12 (Thi công xây lắp đoạn Km174+000 đến Km189+666,65, bao gồm khảo sát, lập thiết kế bản vẽ thi công), điểm đầu (Km174+000) thuộc địa phận xã thuộc Xã Viên An, Huyện Trần Đề, Tỉnh Sóc Trăng và điểm cuối (Km189+666,65) thuộc địa phận thuộc Xã Trung Bình, Huyện Trần Đề, Tỉnh Sóc Trăng; tổng chiều dài đoạn tuyến là 15,666km đi qua huyện Trần Đề. Doanh thu dự kiến đạt 37 tỷ đồng.
- **Dự án Đường nối từ QL3 cũ đến Đường Võ Nguyên Giáp:** Tuyến đường có điểm đầu giao với Quốc lộ 3, điểm cuối giao với đường Võ Nguyên Giáp, nằm trên địa bàn Huyện Đông Anh, Thành phố Hà Nội, Chiều dài tuyến đường khoảng 2,42km. Doanh thu dự kiến đạt 40 tỷ đồng.

- **Dự án Khu dân cư Đức Thịnh:** Công ty Tracodi tham gia Gói thầu số 06 (Xây lắp Khu dân cư Đức Thịnh, Thị Trấn Thắng, Huyện Hiệp Hòa), địa điểm thực hiện tại Huyện Hiệp Hòa, Tỉnh Bắc Giang. Doanh thu dự kiến đạt 23 tỷ đồng.
- **Trung tu dự án nâng cấp mở rộng ĐT830 và DDT824 từ cầu An Thạnh đến thị trấn Đức Hòa:** 17 tỷ

3.3.2 Hoạt động tại Công ty Tracodi E&C

Trong năm 2024, Công ty Tracodi E&C sẽ tập trung nguồn lực để tham gia và thực hiện các dự án sau đây:

Mảng dân dụng và công nghiệp:

Chúng tôi sẽ tiếp tục thực hiện các dự án do Công ty Tracodi chuyển giao, bao gồm Dự án Kingcrown Infinity, Dự án Hội An D'Or và Dự án Malibu.

Ngoài ra, chúng tôi sẽ sửa chữa và xây mới các phòng giao dịch của ngân hàng Eximbank, PGbankcùng việc tìm kiếm và triển khai các dự án mới.

Mảng hạ tầng giao thông:

Chúng tôi sẽ tiếp tục triển khai các dự án do Công ty Tracodi chuyển giao, bao gồm Dự án XL10 - Sân bay Phan Thiết, Dự án Khu dân cư Hiệp Hoà - Bắc Giang và Dự án Đường nối từ QL3 cũ đến Đường Võ Nguyên Giáp.

Ngoài ra, chúng tôi sẽ tiến hành triển khai các dự án mới, bao gồm Dự án Duy tu Tỉnh lộ 830, Dự án Khu dân cư Đức Thịnh (5 tỷ đồng) và Dự án Cao tốc Châu Đốc - Cần Thơ - Sóc Trăng - Dự án Thành phần 4 (30 tỷ đồng).

Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2024 của Công ty Tracodi E&C cụ thể như sau:

Đơn vị tính: Triệu đồng

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2024
1	Doanh thu thuần	1.328	160.000
2	Giá vốn hàng bán	914	149.500
3	Lợi nhuận gộp	415	10.500
4	Tổng lợi nhuận trước thuế	(9.040)	3.928
5	Lợi nhuận sau thuế	(9.040)	3.143

3.4 Hoạt động mảng khai thác mỏ vật liệu và vật liệu xây dựng

Hoạt động tại Công ty Liên doanh Antraco

a. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024

Dựa trên kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty liên doanh Antraco trong năm 2023, chúng tôi đã tiến hành khảo sát thị trường và đánh giá nhu cầu đăng ký của khách hàng, cùng việc đánh giá năng lực hiện có và những thách thức tồn tại.

Với tinh thần đó, chúng tôi tiếp tục duy trì mối quan hệ tốt đẹp với các khách hàng truyền thống và tiếp cận với khách hàng tiềm năng để tìm ra nhiều nguồn hàng mới.

Chúng tôi xin trình bày kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 với một số chỉ tiêu trọng tâm như sau:

Stt	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2024	Tỷ lệ (%) (KH/TH)*
1	Tổng doanh thu	Triệu đồng	752.891	707.559	93,97%
2	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	130.977	75.257	57,46%
3	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	100.950	60.206	59,64%
4	Sản lượng sản xuất	m ³	2.872.873	2.715.000	95,72%
5	Sản lượng tiêu thụ	m ³	2.789.831	2.715.000	97,31%
6	Lương bình quân	Ngàn đồng /tháng	14.950	15.000	100,33%
7	Thu nhập bình quân	Ngàn đồng /tháng	17.737	17.500	98,66%

*: Tỷ lệ % giữa Kế hoạch 2024 so với Thực hiện 2023

b. Phương hướng hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024

Trong năm 2024, Công ty liên doanh Antraco sẽ tiếp tục tập trung vào ba mục tiêu quan trọng sau:

i. Công tác quản lý điều hành

- Đặt ra mục tiêu tối ưu hóa chi phí và tận dụng lao động hiệu quả thông qua việc cải thiện tổ chức và quản lý.
- Nâng cao công tác kiểm tra, giám sát sản xuất để đảm bảo phù hợp với thực tế, cũng như nghiên cứu và áp dụng công nghệ thông tin vào công tác quản lý.

ii. Công tác sản xuất - kinh doanh

- Tập trung vào việc chế biến các sản phẩm có nhu cầu và giá trị cao, đồng thời giảm thiểu lượng hàng tồn kho.
- Tăng cường kiểm soát giá thành và linh hoạt trong các chính sách bán hàng để đảm bảo tính cạnh tranh trên thị trường.

iii. Công tác tài chính

- Điều chỉnh và áp dụng các quy chế tài chính mới phù hợp với hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Thực hiện tổng kết và đánh giá kết quả sau mỗi giai đoạn thực hiện một cách kịp thời và thường xuyên.

Hoạt động phát triển mỏ đá mới

Chúng tôi đang thực hiện một dự án đầy hứa hẹn, với sự bắt tay hợp tác giữa những chủ đầu tư giàu kinh nghiệm.

Dự án trên mảnh đất rộng lớn 45 hecta, là quỹ đất của mỏ đá với lượng trữ lượng khoáng sản ấn tượng, lên đến hơn 22 triệu mét khối đá xây dựng và hơn 2 triệu mét khối đất phủ. Đây không chỉ là nguồn cung cấp vật liệu quý báu cho ngành xây dựng mà còn là

nguồn lợi kinh tế lớn, hứa hẹn mang lại lợi nhuận ổn định và tăng trưởng theo từng năm sau khi mở đi vào hoạt động vào tháng 7 năm 2024.

Được thực hiện thông qua phương pháp khai thác lộ thiên, dự án này sẽ có khả năng sản xuất đá với công suất ấn tượng: một nửa triệu mét khối mỗi năm. Cùng với đó, kế hoạch đầy tham vọng đã được lập ra với tổng mức đầu tư 150 tỷ đồng, một con số không nhỏ nhưng xứng đáng với tiềm năng to lớn mà mỏ đá này hứa hẹn sẽ mang lại.

Lợi nhuận sau thuế dự kiến tăng theo từng năm, bắt đầu từ mức khiêm tốn 0,8 tỷ đồng trong năm đầu tiên, sau đó lớn mạnh lên 4,3 tỷ vào năm 2025, rồi tăng tốc đạt 7,9 tỷ vào năm 2026 và cuối cùng thăng hoa với 11,7 tỷ đồng vào năm 2027.

3.5 Hoạt động mảng đầu tư tài chính

3.5.1 Hoạt động tại Công ty Cổ phần TCD Plus

Trong năm 2024, Ban lãnh đạo Công ty TCD Plus phấn đấu hoàn thành các mục tiêu và hoạt động trọng tâm, cụ thể như sau:

- Tiếp tục thực hiện chỉ đạo của Hội đồng quản trị về việc vận hành thu phí tại trạm BOT Bến Lức và Đức Hòa.
- Doanh số dự kiến đạt 12,7 tỷ đồng, lợi nhuận dự kiến đạt 0,56 tỷ đồng.
- Thực hiện công tác điều hành thu phí tại 02 trạm thu phí Đức Hoà và Bến Lức được thông suốt 24/24 giờ.
- Phối hợp cùng Công ty BOT 830 giải quyết các sự cố phát sinh trong quá trình vận hành và thu phí.

3.5.2 Hoạt động vận tải hành khách tại Công ty Liên doanh Vinataxi

Trong năm 2024, Ban lãnh đạo Công ty Vinataxi đã đặt ra mục tiêu phấn đấu hoàn thành doanh thu là 34,5 tỷ đồng và mục tiêu lợi nhuận là 7,6 tỷ đồng. Đồng thời, chúng tôi cũng đặt kế hoạch phát triển đội xe hiện hữu, nâng tổng số lên đến 250 đầu xe. Bên dưới là các bảng số liệu chi tiết cho những mục tiêu quan trọng này.

Kế hoạch doanh thu 2024:

		<i>Đơn vị tính: Triệu đồng</i>		
Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2024	Tỷ lệ (%) (KH/TH)*
1	Xe khoán	26.334	28.649	109%
2	Xe CPP	5.020	5.851	117%
Tổng cộng		31.354	34.500	110%

*: Tỷ lệ % giữa Kế hoạch 2024 so với Thực hiện 2023

Kế hoạch lợi nhuận 2024:

		<i>Đơn vị tính: Triệu đồng</i>		
Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2024	Tỷ lệ (%) (KH/TH)*
1	Kinh doanh vận tải	4.456	5.200	116%

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2024	Tỷ lệ (%) (KH/TH)*
2	Dịch vụ khác	2.400	2.400	100%
Tổng cộng		6.856	7.600	110%

*: Tỷ lệ % giữa Kế hoạch 2024 so với Thực hiện 2023

Kế hoạch phát triển đội xe năm 2024:

Đơn vị tính: Đầu xe

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2024	Tỷ lệ (%) (KH/TH)*
1	Xe khoán	135	150	111%
2	Xe CPP	84	100	119%
Tổng cộng		219	250	114%

*: Tỷ lệ % giữa Kế hoạch 2024 so với Thực hiện 2023

Trong việc cung cấp dịch vụ kiểm định xe, do biến động tình hình trong năm 2023, kế hoạch hợp tác góp vốn kinh doanh để thành lập mới công ty kiểm định tạm thời hoãn lại để theo dõi và đánh giá các quy định của pháp luật trong lĩnh vực kinh doanh có điều kiện này. Ngoài ra, trong năm 2024, Ban lãnh đạo Công ty Vinataxi cũng sẽ tích cực tìm kiếm các cơ hội hợp tác kinh doanh khác để khai thác hiệu quả mặt bằng hiện tại (bằng cách sắp xếp lại mặt bằng, văn phòng, kho bãi để có thêm diện tích sạch), cụ thể là các dịch vụ cho thuê kho, logistic, nhằm mục đích tăng doanh thu và lợi nhuận.

3.6 Các hoạt động khác của Công ty

3.6.1 Công tác tài chính và kế toán

Chúng tôi cam kết thực hiện và quản lý công tác tài chính kế toán theo đúng quy định của Nhà nước, đảm bảo kịp thời và đủ nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh, và ứng dụng phần mềm kế toán tổ chức công tác quản lý, báo cáo hợp nhất với công ty con; xây dựng quy chế quản lý tài chính đến các công ty con.

3.6.2 Công tác tổ chức, nhân sự và chính sách

Trong năm tới, Công ty chúng tôi sẽ tiếp tục phấn đấu đẩy mạnh công tác số hóa quản trị thông qua việc ứng dụng các hệ thống quản lý tiên tiến như HiStaff, E-office, Nas và HRM vào công tác điều hành, quản lý chi phí và quản lý nhân sự. Điều này nhằm nâng cao hiệu quả quản trị và đáp ứng được yêu cầu hội nhập quốc tế.

Chúng tôi cũng cam kết nâng cao chất lượng công tác nhân sự thông qua việc đẩy mạnh công tác tuyển dụng, xây dựng chương trình đào tạo, và xây dựng văn hóa doanh nghiệp năng động, gắn kết và luôn khuyến khích sự phát triển của mỗi cá nhân trong Công ty.

Ngoài ra, chúng tôi sẽ tiếp tục kiện toàn bộ máy tổ chức, nhân sự, sắp xếp nhân sự phù hợp năng lực và chuyên môn, hạn chế phát sinh tăng nhân sự không cần thiết. Đồng thời, chúng tôi sẽ xây dựng và ban hành các cơ chế chính sách phù hợp đảm bảo thu nhập, đảm bảo công bằng, nâng cao năng suất, hiệu quả làm việc của cán bộ nhân viên.

3.6.3 Công tác truyền thông và quan hệ nhà đầu tư

Trong hoạt động công bố thông tin, chúng tôi cam kết thường xuyên cập nhật các tin tức hoạt động của công ty mẹ và các công ty thành viên trên website, cung cấp những thông tin chính xác và hấp dẫn giúp nhà đầu tư và cổ đông hiểu sâu hơn về hoạt động của Công ty. Chúng tôi cũng tổ chức các buổi Investor Meeting nhằm tạo điều kiện trao đổi thông tin trực tiếp với Nhà đầu tư và chuyên viên phân tích. Việc thực hiện công bố thông tin theo quy định và giải đáp thắc mắc của nhà đầu tư quan tâm cũng là một trong những ưu tiên hàng đầu của chúng tôi.

Ngoài ra, chúng tôi còn tích cực tham gia các hội thảo, chương trình đào tạo của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Sở Giao dịch Chứng khoán, Trung tâm Lưu ký Chứng khoán nhằm cải tiến hoạt động quản trị Công ty và xây dựng hình ảnh, uy tín, thương hiệu Tracodi đối với các cơ quan quản lý, đối tác, tổ chức tài chính, và nhà đầu tư trong cùng như ngoài nước. Chúng tôi cũng cam kết tiếp tục đồng hành cùng Tập đoàn trong công tác an sinh xã hội, thực hiện trách nhiệm xã hội, góp phần nâng cao vị thế và thương hiệu của Tracodi.

Trên đây là những thông tin cơ bản về Tổng kết hoạt động sản xuất kinh doanh 2023, Kế hoạch kinh doanh và Định hướng chương trình hành động 2024 cũng như giai đoạn 2024-2028 của Công ty Tracodi, nơi sẽ chuyên nghiệp hóa các hoạt động kinh doanh. Công ty Tracodi mẹ vẫn theo định hướng của Ban lãnh đạo, đó là tập trung phát triển mạnh lĩnh vực kinh doanh cốt lõi, cụ thể là xây dựng (bao gồm dân dụng, công nghiệp, hạ tầng và giao thông) và tiếp tục triển khai tăng vốn để đón đầu cơ hội bùng nổ thị trường bất động sản và đầu tư công.

Bước vào thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2024, Công ty Tracodi cam kết phát huy thành quả đã đạt được, đổi mới phát triển để xây dựng thêm sức mạnh, hoàn thành tốt các mục tiêu đã đề ra, tối đa hóa hiệu quả hoạt động và tạo dựng giá trị bền vững cho cổ đông, đối tác, cán bộ nhân viên và cộng đồng.

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ;
- Lưu: HĐQT, P. HTKD.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Nguyễn Thanh Hùng